

رشد ۲۳ درصدی تولید مرغ گوشتی در گلستان



۲

ظرفیت گلستان باید به مدیران ملی معرفی شود



۲

معادن فعال رامیان ایمن هستند



۳

## یادداشت اول

## فقر مطالعه

با مسوولیت سردبیر

شاید در روزگاران گذشته وقتی از فقرو فقیر صحبت می شد همگان تنها به وضع معیشت نگاه می کردند و تصور می کردند فقر تنها در اقتصاد خانوار معنا پیدا می کند و برای دیگر شوون آن اصولا تعریفی در ذهن نداشتند اما امروز همگان میدانند فقیر تنها در معیشت و تنگی اقتصاد نیست، می تواند کسی بسیار متمول باشد اما فقیر محسوب شود، پولدار اما نادان باشد، به همین خاطر، دانایی و دانستن، متاع پر بهایی است زیرا جامعه ای که فقر مطالعه و فقدان کتاب در آن ریشه دوانده باشد جامعه ای عقب مانده و فقیر خواهد بود و به عبارتی باید گفت جامعه ای که چشم انداز توسعه ی مطالعه در آن استاندارد قابل قبولی نداشته باشد را باید جامعه ای فقیر دانست و آن عقب ماندگی قطعا در رفتار شهروندانش دیده می شود و البته در کلام بزرگان هم شنیده خواهد شد. به این خاطر است که هر حاکمیت خردمندی در پی گسترش مطالعه به همراه دانایی در میان شهروندان است، زیرا مطالعه برای ارتقای دانایی و فضیلت است و چنین یادگیری و خوانشی در نهایت توسعه فرهنگی و اجتماعی را به دنبال خواهد داشت. در حالی که امروزه در کشورمان می بینیم بسیاری از نوشته های تخصصی و ارزشمند به شمارگانی کمتر از پانصد نسخه رسیده است و این البته زنگ خطری است که سالها به صدا در آمده است. به این خاطر لازم است کمی بر احوال خود تامل کنیم و کمی ببیندیشیم که چگونه شده است که مردم این سرزمین از قلم و اهل قلم قهر روز شده اند. کاش شهروندان مساله حاکمیت بودند و با درک دقیق خواسته های آنها به جای همه فراز و نشیب های نا بهنگام اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و... به آنها کمی آرامش و معیشت هدیه می دادیم آنگاه می دیدیم در کمترین زمانی غنچه های دانایی و ارتقا در وجود مردمان شکفته می شد و زندگی روزگار خوشی به ما نشان می داد. امید که چنین باشد.



خانواده ها چگونه هزینه های خود را مدیریت کنند؟

«۸»



نخستین مزرعه خورشیدی راه اندازی شد

«۷»



فیرحی و تدوین فقه سیاسی

«۴-۵»

# آینده پژوهی جمعیت گلستان



مربوط به مراره تپه (۳۶۶) منطقه ترکمن نشین و کمترین بعد خانوار به بندرگز (۳۰۶) می باشد. با این وصف احتمالا عدد ۴۰ درصد ذکر شده درباره نسبت جمعیت ترکمنها توسط مهندس امانزاده نماینده گرگان و آق قلا در سال ۱۴۰۳ قرین واقعیت هست. از منظری دیگر با توجه به سهم جمعیت ترک تبارهای استان (ترکمنها و ترک های آذری. با سهم نسبی ۳۳۱ درصد و ۹۳ درصد، جمعا ۴۲۴ درصد در سال ۱۳۸۹) بنظر میرسد جمعیت ترک تبارهای استان به اکثریت مطلق جمعیت استان نزدیک شده باشد. این روایت مبتنی بر آمار و تحقیقات انجام شده و تجربه زیستی مردم می تواند به واقعیت نزدیک باشد که در عین حال نقض کننده برخی روایتها درباره سهم جمعیتی اقوام در انتصابات اداری و دولتی باشد. مولفه مهمی که باید در ملل اداره استان، انتصابات و تحقق برنامه های توسعه استان لحاظ گردد. امری که تاکنون کمتر مورد توجه قرار گرفته است.

فوق دکترای مدیریت صنعتی

محمد نظری- ترکیب جمعیتی اقوام استان گلستان چگونه است؟ با وجود تنوع قومی موجود، سهم نسبی جمعیت اقوام ترکمن، فارس، سیستانی... چگونه سامان یافته است؟ در این گزارش تلاش می شود به سوالات مذکور پاسخ داده شود. امری که در حاله ای از ابهام و غیر شفاف برای عموم جامعه مانده، هر چند که خواص دولتی و اداری از آن احتمالا مطلع باشند. طبق گزارش جمعیت استان های ایران در سال ۱۴۰۳ (بر اساس داده های مرکز ملی آمار) استان گلستان به عنوان چهاردهمین استان پرجمعیت ایران، به واسطه آب و هوای خود، رشد جمعیتی بالایی دارد و در حال حاضر، بیش از ۲ میلیون و ۱۶ هزار نفر در آن زندگی می کنند. (زنگ فردا، ۶ خرداد ۱۴۰۳) در استان گلستان اقوام مختلفی سکونت دارند که ۵ قوم، سهم اصلی جمعیتی را دارا می باشند. ۵ قوم اصلی استان شامل ترکمنها، فارس (تبری)، کنول، گالش، سیستانیها، ترک های آذری و بلوچها می باشند. درباره ترکیب جمعیتی اقوام استان آمار رسمی کمتر منتشر شده است ولی بر اساس پژوهشی که به سفارش شورای

فرهنگ عمومی در سال ۱۳۸۹ انجام شد و براساس یک بررسی میدانی و یک جامعه آماری از میان ساکنان ۲۸۱ شهر و حدود ۱۴۰۰ روستای سراسر کشور، درصد اقوامی که در این نظرسنجی نمونه گیری شد در این استان به قرار زیر بود: ترکمنها ۳۳۱ درصد، تبری (فارس) ۳۱ درصد، سیستانی ۲۰ درصد، ترک های آذری ۹۳ درصد و بلوچها ۳۹ درصد و سایر و بلون جواب ۲۸ درصد می باشد. طبق این گزارش تحقیقاتی بیشترین سهم جمعیتی قومی استان را ترکمنها دارا بوده و سپس قوم فارس و سیستانی،

# رشد ۲۳ درصدی تولید مرغ گوشتی در گلستان

معاونت بهبود تولیدات دامی سازمان جهاد کشاورزی استان برشمرد و تصریح کرد: با توجه به اینکه در برنامه هفتم پیشرفت حدود ۳۵ درصد رشد اقتصادی می‌بایست از طریق بهره‌وری صورت پذیرد، ارتقاء راندمان تولید در واحدهای دامپروری در دستور کار قرار دارد. وی از کسب رتبه اول کشوری توسط جهاد کشاورزی گلستان، در سهم بری از اعتبارات مصوب تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استان (۳۶۰۰ میلیارد ریال مصوب سال ۱۴۰۲) در بین سازمان‌های جهاد کشاورزی کشور خبر داد و افزود: کشت قراردادی گندم در استان گلستان از ۲۷ هزار و ۲۸۸ هکتار در سال ۱۴۰۰ به ۱۵۲ هزار و ۳۵۶ هکتار در سال ۱۴۰۱ رسید و با رشد ۴۵۶ درصدی رتبه اول کشت قرارداد گندم را در استان کسب کردیم. سرپرست معاونت بهبود تولیدات دامی سازمان جهاد کشاورزی گلستان ادامه داد: برای نخستین بار در استان اولین زنجیره تولید شیر و صنایع لبنی شمال کشور در سال ۱۴۰۲ ایجاد شد و در اسفندماه ۱۴۰۲ نیز گلستان با تعداد ۱۷ میلیون و ۱۵۴ هزار قطعه رتبه اول جوجه ریزی در کشور را کسب کرد. عطارچی با اشاره به کسب رتبه اول کشوری استان گلستان در بیمه محصولات زراعی و افزایش ضریب نفوذ بیمه کشاورزی در قالب کشت قراردادی گفت: تهیه و تنظیم سند چشم‌انداز و استراتژیک توسعه بخش کشاورزی استان و سند بهره‌وری بخش کشاورزی استان و کسب رتبه پنجم کشوری در سهم بری از اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ملی (۲۱۷۰ میلیارد ریال مصوب و تخصیص سال ۱۴۰۲) در بین سازمان‌های جهاد کشاورزی نمونه دیگری از دستاوردهای جهاد کشاورزی استان است.



سازمان جهاد کشاورزی گلستان ایجاد، توسعه و تکمیل زنجیره‌های تولید در زیربخش دامپروری استان، اجرای پروژه‌های بهسازی در دام و حفظ ذخایر ژنتیکی، توسعه مکانیزاسیون و بکارگیری هوش مصنوعی در دامپروری، ارتقاء دانش فنی تولیدکنندگان، تامین نقدینگی و منابع مالی مورد نیاز تولیدکنندگان از طریق تسهیلات و پرورش قراردادی، تهیه بسته‌های سرمایه‌گذاری و جذب سرمایه‌گذار، نوسازی و بهسازی جایگاه‌های دام روستایی و ارتباط مستمر با تشکل‌ها و تولیدکنندگان و مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها را از جمله برنامه‌های

از طریق سامانه صورت می‌پذیرد و شرکت پشتیبانی امور دام هم حمایت‌های خوبی در بحث فروش نهاده‌ها دارد و بعضاً نهاده‌ها را به صورت مدت‌دار در اختیار تولیدکنندگان قرار می‌دهد. وی با اشاره به اینکه حدود ۸۰ درصد تولید گوشت قرمز و شیر خام استان در دامداری‌های روستایی و غیر صنعتی و ۲۰ درصد نیز در دامداری‌های صنعتی تولید می‌شود، گفت: با توجه به اقلیم و ظرفیت‌های استان، توسعه پرورش دام‌هایی نظیر شتر، گاو میش و اسب نیز در استان حائز اهمیت است. سرپرست معاونت بهبود تولیدات دامی

سرپرست معاونت بهبود تولیدات دامی سازمان جهاد کشاورزی گلستان گفت: در هشت ماهه اول سال ۱۴۰۳ جوجه‌ریزی در واحدهای پرورش مرغ گوشتی به میزان حدود ۱۲۸ میلیون قطعه رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل حدود ۲۳ درصد رشد داشته است. به گزارش روابط عمومی، حسین عطارچی اظهار کرد: استان گلستان از استان‌های پیشرو در تامین امنیت غذایی کشور است که در زیربخش محصولات دامی حدود ۱۱ درصد گوشت مرغ کشور به میزان تقریبی ۲۸۴ هزار تن، حدود ۶ درصد تولید تخم مرغ کشور به میزان تقریبی ۶۱ هزار و ۳۰۰ تن، حدود ۳/۵ درصد تولید گوشت قرمز و شیر خام کشور به ترتیب به میزان تقریبی ۳۱ هزار و ۳۶ هزار تن توسط تولیدکنندگان استان در سال گذشته تولید شده است. وی ادامه داد: در هشت ماهه اول سال ۱۴۰۳ جوجه‌ریزی در واحدهای پرورش مرغ گوشتی به میزان حدود ۱۲۸ میلیون قطعه رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل حدود ۲۳ درصد رشد داشته است، همچنین از این میزان جوجه ریزی حدود ۵۲ درصد آن توسط زنجیره‌های تولید گوشت مرغ در استان صورت پذیرفت. سرپرست معاونت بهبود تولیدات دامی سازمان جهاد کشاورزی گلستان اضافه کرد: در تولید تخم مرغ در هشت ماهه اول سال ۱۴۰۳ به میزان حدود ۵۱ هزار تن تولید داشته‌ایم که نسبت به مدت مشابه سال قبل حدود ۲۷ درصد رشد داشته است. عطارچی با بیان اینکه استان گلستان ظرفیت و مزیت خوبی از جهت تامین علوفه مورد نیاز برای دامپروری (دام سبک و سنگین) نظیر گاو و علوفه‌های سیلویی دارد، اضافه کرد: تامین نهاده‌های دامی نیز در حال حاضر به میزان کافی و

## ظرفیت گلستان باید به مدیران ملی معرفی شود

چمدانی، اهتمام به گنبد قابوس و رفع ترک خوردگی آن، واگذاری مدیریت مجموعه سوارکاری و اخذ سند مالکیت، باشگاه داری والیبال توسط بخش خصوصی و صدور مجوز جهت ساخت هتل را از مهمترین انتظارات مردم این شهرستان برشمرد. رئیس سازمان مدیریت بحران کشور هم در این نشست، سیل، فرونشست، آتش‌سوزی و ریزگرد را چهار چالش اصلی گلستان دانست و تصریح کرد: این استان جز استان‌های ریدیف اول در بحران کشور است. ساجدی‌نیا افزود: تلاش داریم عقل‌ماندگی‌های گلستان را در حوزه مدیریت بحران چه به جهت اعتباری و چه تجهیزاتی در سال آینده برطرف کنیم. وی اضافه کرد: سهم اعتباری دستگاه‌های مرتبط با مدیریت بحران در گلستان و گنبدکاووس افزایش و به صورت کامل تخصیص خواهد یافت. ساجدی‌نیا ادامه داد: توجه به مباحث پیشگیری ضروری است زیرا اعتقاد داریم هر چقدر در این بخش هزینه‌شود از هزینه‌کرد دهها برابر آن برای جبران خسارات بلایای طبیعی جلوگیری می‌شود. وی همچنین گفت: از مجموع ۵۴ بلای طبیعی در جهان ۴۵ بلای آن در کشور داریم که باید برای مقابله با آن برنامه‌ریزی شود.



نماینده مردم گنبدکاووس در مجلس شورای اسلامی گفت: معرفی ناصحیح ظرفیت‌ها و مشکلات گلستان به مدیران ملی از دلایل اصلی کم‌برخورداری و عقب‌ماندگی‌های زیرساختی این استان است. به گزارش روابط عمومی، عبدالحکیم آق‌ارکانلی در جلسه جمع‌بندی رهاورد سفر اعضای کمیسیون امور داخلی کشور و شوراهای مجلس شورای اسلامی به گنبدکاووس افزود: مجمع نمایندگان گلستان در مجلس در کنار استاندار و مدیران کل استان هستند تا با تلاش دسته‌جمعی عقب‌ماندگی‌های زیرساختی را جبران کنیم. وی از استاندار گلستان خواست در توزیع عادلانه امکانات و اعتبارات و بکارگیری نیروی انسانی شایسته در همه شهرستان‌های استان تلاش کند. نماینده مردم گنبدکاووس در مجلس شورای اسلامی، ابلاغ چارت سازمانی فرمانداری ویژه، راه‌اندازی دفتر ویژه مدیریت بحران شرق گلستان، لایروبی کانال‌ها و رودخانه‌ها، ایجاد پاسگاه انتظامی در دهستان سلطانعلی، بهسازی ۳۵ کیلومتر جاده گنبد به کلاله، اختصاص حق مالکانه استخراج معادن صدف و ید، مقابله جدی با چالش ریزگردها، راه‌اندازی سرکنسولگری ترکمنستان، احیای تجارت



جلسه گفت: با اینکه فرمانداری این شهرستان عنوان ویژه دارد اما این موضوع فقط روی کاغذ و بخشنامه باقی مانده است. حجت‌الاسلام محمود ترابی افزود: باید امکانات و اعتبارات به گنبدکاووس برابر جمعیت و عنوان فرمانداری ویژه باشد. فرماندار گنبدکاووس هم در این جلسه گفت: این شهرستان مرزی با وجود ظرفیت‌های فراوان، عقب‌ماندگی زیرساختی زیادی در بخش‌های گوناگون دارد. مهدی دهرویه افزود: یکی از عقب‌ماندگی‌های زیرساختی گنبدکاووس فرسوده بودن ۵۳ درصد شبکه توزیع آب آشامیدنی است که سبب هدر رفت یک سوم آب می‌شود. وی ادامه داد: رودخانه و کانال‌های هدایت آب این شهرستان حادثه‌خیز نیاز به لایروبی دارند. دهرویه اضافه کرد: گنبدکاووس برای خروج از محرومیت و عقب‌ماندگی‌های زیرساختی نیاز به نگاه ویژه اعتباری مدیران ملی و استانی دارد.

نماینده مردم گلستان در مجلس خبرگان رهبری با اشاره به عقب‌ماندگی زیرساختی این استان در بخش‌های گوناگون و با تاکید بر ضرورت تلاش دسته‌جمعی مدیران برای برطرف کردن آن گفت: وحدت و همدلی تنها راه رفع مشکلات و خدمت بیشتر به مردم است. به گزارش روابط عمومی، آخوند کمال غراوی در جلسه جمع‌بندی راه‌آورد سفر اعضای کمیسیون امور داخلی کشور و شوراهای مجلس شورای اسلامی به گنبدکاووس افزود: مدیران باید در سایه وحدت و همدلی و توزیع عادلانه امکانات و اعتبارات، عمل به قوانین و استفاده از ظرفیت شایستگان اقوام و مذاهب محرومیت‌ها و عقب‌ماندگی‌ها را برطرف کنند. وی ادامه داد: وحدت و همدلی به‌عنوان رمز پیروزی انقلاب و یادگار امام راحل برای حفظ نظام اسلامی در برابر توطئه‌های دشمنان امری ضروری است. امام جمعه گنبدکاووس هم در این

### مشکل کمبود عقب‌ماندگی زیرساختی با وحدت برطرف می‌شود



## فلسفه دادرسی

اسمعیل سیدی تمک

در صورت اختلاف بین خواهان و خوانده کارشناس نظر خواهد داد و در این ماده مطرح نشده است که بعد از کارشناسی کسری هزینه دادرسی دریافت شود زیرا هزینه دادرسی به هنگام تنظیم دادخواست براساس قیمت منطقه ای مقوم شده است و بعد از کارشناسی مگر قیمت منطقه ای دچار تغییر می شود که هزینه دادرسی تغییر کند؟! ۲- طبق ماده ۶۳ آیین دادرسی مدنی مهلت اعتراض به مقدار خواسته در صورت اختلاف بین خواهان و خوانده تا پایان اولین جلسه دادرسی و تقویم خواسته براساس ارزش منطقه ای بعد از کارشناسی حاکمی از آن است که ابلاغ دریافت کسری هزینه دادرسی از خواهان بر اساس نظر کارشناس قانونی نیست. ۳- هدف از تقدیم دادخواست و شکایت به دادگاه ها رسیدگی به تظلمات می باشد و در جریان رسیدگی هر نوع مانعی که باعث شود رسیدگی معطل و یا رد شود با روح قانون اساسی همخوانی ندارد چه بسیار ایرادهای شکلی که باعث رد دادخواست گردیده و هزینه دادخواست تلف شده و زمان انتظار برای رسیدگی طولانی تر گردیده است که می توان با اصلاح مواد آیین دادرسی از محبوس شدن روح عدالت جلوگیری نمود. ۴- یکی از مواردی که باعث معطل شدن و بعضاً رد دادخواست های ارائه شده می گردد استنباط غلط از بند ۱۴ ماده ۳ قانون وصول برخی از درآمدهای دولت می باشد. در جریان رسیدگی بسیاری از پرونده ها قضات بعد از اعلام نظر کارشناس در دعوی مالی ابلاغ کسر هزینه دادرسی صادر و در صورت عدم واریز، پرونده با رد دادخواست مواجه می شود اولاً در قانون فوق الذکر اشاره شده است که بقیه هزینه دادرسی بعد از تعیین خواسته و صدور حکم پرداخت خواهد شد و دادگاه مکلف است قیمت خواسته را قبل از صدور حکم مشخص نماید. بنابراین دادگاه فقط مکلف به مشخص نمودن خواسته گردیده است و در قانون تصریح گردیده است که بعد از دو مورد ۱. تعیین خواسته ۲. بعد از صدور حکم (نه فقط تعیین خواسته) بقیه هزینه دادرسی دریافت خواهد گردید. لذا صدور ابلاغیه برای دریافت کسری هزینه دادرسی بر اساس نظر کارشناس قبل از صدور حکم با مر قانون همخوانی

ندارد و باعث وقفه در زمان نتیجه دادرسی می گردد. ۵- با توجه به اینکه در قانون اساسی قوه قضاییه وظیفه نظارت بر حسن اجرای قوانین را دارد ابلاغیه ها و تصمیمات خارج از قانون توسط قضات که منجر به وقفه و رد دادخواست می گردد چه تکلیفی را بر عهده مسولین قضایی و رئیس جمهور به عنوان حافظ اجرای قانون اساسی می گذارد. ۶- جدای از منطق حقوقی منطق اقتصادی نیز در ادامه این رویه دچار مشکل می شود زیرا خواهان یک بار سه و نیم و در مرحله تجدید نظر نیز چهار و نیم درصد ارزش خواسته را باید نقدا بپردازد و در انتظار محکوم به در مسیر طولانی به نتیجه رسیدن پرونده حق او به صورتی دیگر در کالبد زمان از بین می رود و چه بسا چیزی که نصیب خواهان خواهد می گردد ایراد شکلی و رد دادخواست و یا اعسار محکوم علیه از پرداخت محکوم به با توسل به حیل های قابل اجرا خواهد بود. آیا در این صورت با پیش بینی اتفاقات مختلف برای یک پرونده انگیزه ای برای ارائه دادخواست به امید اجرای عدالت وجود دارد؟ و آیا ادامه این روند قضایی باعث اقدامات خودسرانه و هرج و مرج نخواهد شد؟ ۷- آیا بهانه قضات برای دریافت کسری هزینه دادرسی قبل از صدور رای که ممکن است خواهان و خوانده با هم مصالحه کنند و هزینه دادرسی پرداخت نشود با روح قانون اساسی همخوانی دارد؟! مگر دستگاه قضا یک بنگاه معاملاتی است که از مراجعه کننده درصدی از محکوم به را در حالتی که حتی بنگاه های معاملاتی نیز اینگونه دریافت نمی کنند را به بهانه کسری هزینه دادرسی مطالبه می نماید. چه اینکه در بنگاه های معاملاتی در صورت انجام معامله و تحویل موضوع معامله حق کمیسیون دریافت می شود و در صورت بهم خوردن معامله وجهی از طرفین اخذ نمی شود. بنابراین اگر دادگاه نگران ضایع شدن هزینه دادرسی مجدد می باشد چرا در صورت رد دادخواست و عدم به نتیجه رسیدن پرونده تمام یا قسمتی از هزینه دادرسی پرداخت شده به خواهان مسترد نمی شود. مگر هزینه دادرسی برای موضوع خواسته پرداخت نشده است؟ و اگر به خواسته خواهان رسیدگی نشد چرا هزینه پرداخت شده مسترد نمی گردد

و مضافاً اینکه کسری هزینه دادرسی بعد از کارشناسی محاسبه و دریافت شود. و چه بسیار پرونده هایی که در مسیر طولانی زمان و یا با رد دادخواست با ایراد شکلی هزینه دادخواست به امید اجرای عدالت از بین می رود. ۸- حتی به فرض درستی این استدلال که اگر کسری هزینه دادرسی قبل از صدور حکم دریافت نشود با مصالحه طرفین حق دادگاه از بین خواهد رفت (فلسفه تشکیل دادگاهها رساندن حق به صاحب حق می باشد نه اینکه از دعوی دو طرف برای خود حق ایجاد کند) آیا دادگاهها به عنوان فصل الخطاب و قدرتمندترین نهاد برای حکم به اجرا نمی تواند تضمین و راهکار لازم را اخذ نماید تا به فرض درستی حق دادگاه کسری هزینه دادرسی را از محکوم علیه و محکوم به دریافت نماید؟! اما آنچه با روح قانون اساسی بر اساس بند ۱ اصل ۱۵۶ قانون اساسی منطبق می باشد به سازش رساندن و مصالحه بین دو طرف دعوی می باشد و چگونه قابل توجیه است که از وکلا انتظار داشته باشیم که دو طرف دعوی را به مصالحه دعوت کنند اما دستگاه قضاییه که وظیفه به مصالحه کشاندن دو طرف دعوی را دارد از ترس مصالحه دو طرف دعوی کل هزینه دادرسی را با محاسبه غیر منطبق با قانون و با نگاه بنگاه معاملاتی که حتی اصول بنگاه های معاملاتی نیز رعایت نمی شود زیرا در بنگاه های معاملاتی در صورت به نتیجه رسیدن و قابل تحویل شدن مورد معامله درصدی از مبلغ معامله دریافت می شود ولی دادگاه درصد محکوم به را بدون توجه به نتیجه درصدی از محکوم به را از خواهان دریافت می نماید و چرا دادگاهها نگران از بین رفتن حق خود باشند در حالی هنوز حقی برای صاحب حق اخذ نشده است. آیا این رویه فلسفه وجودی دادگاهها که برای تحقق عدالت تشکیل شده است را زیر سوال نمی برد؟! آیا با ادامه این رویه دادگاهها با رد دادخواست و ایجاد وقفه در صدور احکام بعد از تشخیص حق و به پایان رسیدن مراحل دادرسی، عملاً از تحقق عدالت جلوگیری نمی نمایند و در واقع به رفتاری بر ضد فلسفه وجودی خود که تحقق عدالت می باشد دچار می شوند.

دکترای حقوق

# معادن فعال رامیان ایمن هستند



معادن شمال شرق (ملج آرام تحتانی) و در تونل شماره یازده، باید یک سیستم هوادهی (ونتیلیاتور) انجام دهند.

رئیس کل دادگستری گلستان با اشاره به بررسی وضعیت ایمنی معادن ذغال سنگ رامیان گفت: چهار معدن فعال این شهرستان از نظر ایمنی و بهداشت در وضعیت مطلوب قرار دارند. به گزارش روابط عمومی، حیدر آسیابی اظهار کرد: وضعیت ایمنی همه معادن ذغال سنگ شهرستان رامیان شامل معادن شمال شرق (ملج آرام تحتانی)، البرزگان (ملج آرام فوقانی)، شاهرود گرانتیت و البرز شرقی (رضی) با حضور دادستان و اعضای کمیته کارشناسی بررسی و مشخص شد از نظر ایمنی و بهداشت در وضعیت مطلوب قرار دارند. وی گفت: بر اساس اعلام هیئت کارشناسان، یکسری ایرادات مانند لارده های پوسیده در این معادن وجود داشت که یک ماه برای تعویض و بهسازی آن مهلت داده شد. رئیس کل دادگستری گلستان اضافه کرد: در

دیگر اضافه شود که به مدیرعامل این معدن نیز یک ماه برای تهیه و نصب آن فرصت داده شده است. آسیابی افزود: با پیگیری دادستان رامیان راه دسترسی به معدن البرز شرقی به روستای کشکک رامیان که مسیر رفت و آمد کارگران معدن است نیز ایمن سازی و بهسازی می شود. گفتنی است: در معادن ذغال سنگ شهرستان رامیان استان گلستان ۴۳۸ کارگر کار می کنند. پس از حادثه تلخ معدن طبس و با دستور رئیس کل دادگستری گلستان، همه دادستان های استان مکلف شدند، با تشکیل کمیته کارشناسی از اداره های کار، صمت، استاندارد، بهداشت و کارشناس رسمی دادگستری، وضعیت ایمنی معادن ذغال سنگ را بررسی و در صورت نیاز، اقدام قانونی انجام دهند.

معاون آموزشی جهاد دانشگاهی گلستان از آغاز ثبت نام آزمون استخدامی نیروی پیمانی آتش نشان در کشور خبر داد و گفت: سهم استان گلستان در این آزمون ۵۷ نفر است. به گزارش روابط عمومی، صادق خسروی از آغاز ثبت نام آزمون استخدامی نیروی پیمانی آتش نشانی در سراسر کشور خبر داد و اظهار کرد: این آزمون با همکاری شهرداری ها و دهیاری های کشور در راستای تأمین منابع نیروی انسانی مورد نیاز مشاغل عملیاتی آتش نشانی برگزار می شود. وی با اشاره به این که در این آزمون ۴ هزار و ۵۲۶ نفر در کشور جذب خواهند شد، ادامه داد: از این تعداد ۵۷ نفر به استان گلستان اختصاص دارد. معاون آموزشی جهاد دانشگاهی گلستان با بیان این که از تعداد افراد قابل

## جذب ۵۷ نیروی پیمانی آتش نشان در گلستان

جذب در استان ۴۰ نفر مربوط به گرگان می شوند، افزود: این ۴۰ نفر شامل ۲۵ آتش نشان و ۱۵ آتش نشان راننده می باشد. خسروی با بیان اینکه جهاد دانشگاهی متعهد است فرایند طراحی و برگزاری آزمون را به صورت شفاف و مطابق استانداردهای ملی انجام دهد، ادامه داد: هدف این برنامه تأمین نیروی انسانی ماهر برای بهبود خدمات امدادی در کل کشور و استان گلستان و مقابله با چالش های ایمنی در منطقه است. وی، در پایان با اشاره به اینکه علاقه مندان به این آزمون می توانند تا ۱۰ آذرماه در سایت <https://hrtc.ir> ثبت نام کنند، تصریح کرد: آزمون کتبی در تاریخ ۷ دی ماه برگزار خواهد شد و کارت ورود به جلسه نیز از ۴ دی ماه در دسترس داوطلبان قرار می گیرد.

# فیرحی و تدو



یعنی دیگر در پاسخ به مسائل روز، ادعا نمی‌کنیم که حکم الهی به طور دقیق چیست. به نظر من، مرحوم فیرحی تلاش کرد تا این مطلب را به جامعه سیاسی منتقل کند. هرچند که انتقادی نیز همین‌جا به ایشان وارد است. به نظر می‌رسد ایشان در تمامی نوشته‌هایش از ادبیات حوزوی فاصله گرفته است. دکتر فیرحی به جز در کتاب «در آستانه تجدد» که در آن ادبیات فقهی را زیاد به کار رفته، اغلب از ادبیات مدرن سیاسی استفاده کرده است. همین سبب شده تا مطالبش نتواند با حوزویان ارتباط برقرار کند. وقتی که ما با چنین دانشی مواجهیم، لازم است تا نگاهی به نحوه استنباط فقیه در این دانش متکثر داشته باشیم. اینکه ببینیم آیا پیش‌فرض‌های فقیه در نحوه چپش نصوص تاثیرگذار است؟ البته منظور من به نحو موجهه جزئی است و نه موجهه کلیه. یعنی تمیز دادن فقیه‌ی که دغدغه‌اش مداخله

فقه تمام می‌شود. به طوری که بعضی افراد حتی حاضر نیستند به این موضوع فکر کنند که شاید اصلاً در چنین موارد با فقه مواجه نباشند. ما هم‌اکنون با مجموعه‌ای رویه‌رو هستیم که نمی‌دانیم کدام بخش‌های آن ناشی از فقه است. تلاشی که مرحوم فیرحی مخصوصاً در مقدمه کتاب «فقه و سیاست» کرد، سعی برای روشن کردن این موضوع است تا مشخص کند که اصلاً ماجرای فقه و نسبت آن با آزادی شهروندان به چه صورت است. و اینکه آیا مسائلی که ما امروز با آن رویه‌رو هستیم، اساساً منتسب به فقه هستند؟ در صورتی که فقهی باشند، آیا جزو ذاتیات فقه قرار می‌گیرند؟ یعنی اگر شما به فقه معتقد باشید، باید به نوع خاصی از حاکمیت معتقد باشید یا می‌شود گفت که این هم یکی از فقه‌هاست؟ پس ما با دو مسئله طرفیم. تمیز دادن فقه از نافقه و تشخیص اینکه چیزی در کنار سایر فقه‌ها فقه است. اینکه بخواهیم ضرورتاً الگوی را مشخص کنیم و بگوییم چیزی جز این فقه نیست و همه مسائل ۱۵۰ سال اخیر آورده فقه است، نیاز به تأمل جدی دارد. اما چرا این را عرض می‌کنم؟ تصور من این است که باید بر اساس دو تفکیک مذکور، بازناندیشی صورت بگیرد. بر خلاف تصور موجود، فقه یک دانش متکثر است. همین که شما با فتاوی‌ای متفاوتی مواجهید، مهر تأییدی بر این موضوع است. در عین حال، فقه یک دانش حجت‌ساز است و هیچ فقیه‌ی نمی‌گوید آنچه بدان رسیده است، عین واقعیت است. یعنی هر مستنبطی با یک ادعای واقع‌نمایی مواجه است. هیچ فقیه‌ی در هیچ مقطعی به هیچ عنوانی ادعا نکرده که کدام فقه حکم‌آله است. حتی طی هزار و ۴۰۰ سال گذشته درباره دو رکعت بودن نماز صبح، هیچ فقیه‌ی نیست که قسم بخورد در لوح محفوظ نماز صبح دو رکعت است. دقت داشته باشید که این در صورتی است که همگی درباره تعداد رکعت‌های نماز صبح اتفاق نظر دارند. با پذیرفتن این موضوع، پاسخ دادن به مسائل اجتماعی و سیاسی متفاوت می‌شود.

استفاده از این اصطلاح است. البته منظورم از واژه «مدنی» به آن چیزی نیست که در حقوق مدنی استفاده می‌شود. بلکه آن چیزی است که در ادبیات اندیشه سیاسی در اصطلاح «الهیات مدنی» استفاده می‌کنیم. یعنی تلاشی که برخی پایه‌گذاران مدرنیته مثل هابز و لاک برای آشتی دادن بین الهیات مسیحی و الزامات دولت مدرن در جوامع جدید انجام دادند. بخش عمده لویاتان هابز تفسیر کتاب مقدس و به نوعی گفت‌وگو با آن است. رساله الهیات سیاسی اسپینوزا نیز نوعی چرخش تفسیری در فهم کتاب مقدس به حساب می‌آید. به این شاخه مطالعاتی «الهیات مدنی» گفته می‌شود. من آثار دکتر فیرحی را در همین مسیر می‌بینم که تلاش بسیار مبارکی هستند در جهت توانمندی، پاسخگویی و پرباری دانش فقه. همچنین ساختن نوعی الگوی سیاسی افقی از فقه برای جایگزینی الگوی سیاسی عمودی که به دنبال اقتدار از بالا به پایین بود. هدف از الهیات سیاسی افقی همبستگی، پیوستگی و قرارداد است. از همین جهت، علی‌رغم اختلاف نظری که با ایشان داشتیم، از نظراتشان لذت می‌بردم. نکته سوم، بهره‌گیری از الگوهای پس از چرخش زبانی با هدف استفاده از آن‌ها در حوزه اندیشه سیاسی در اسلام است. با اینکه اندیشمندان عرب به علت نزدیکی با سنت فرانسوی در این زمینه کارهایی انجام داده بودند، از نظر من کاری که دکتر فیرحی انجام می‌داد، از اصالت برخوردار بود. ایشان علی‌رغم اینکه از آرای دیگران بهره می‌برد، ابتکارات خودش را داشت.



**مهران موذنی** - هفته گذشته، نشست علمی «نقد و بررسی آراء و اندیشه سیاسی دکتر داود فیرحی» در خانه اندیشمندان علوم انسانی با حضور برخی چهره‌های سرشناس این شاخه برگزار شد. دکتر احمد بستانی، عضو هیئت علمی گروه علوم سیاسی دانشگاه خوارزمی ضمن اشاره به تدوین فقه سیاسی به عنوان بزرگ‌ترین دستاورد داود فیرحی گفت: دکتر فیرحی دغدغه‌ای دوگانه داشت. یعنی به توازنی بین حوزه و دانشگاه قائل بود. به طوری که در میان هر دو گروه حائز احترام بود و حرف‌هایی برای گفتن داشت. من با تمام ابتکارات مرحوم فیرحی موافق نیستم. اما معتقدم که گام‌هایی رویه‌جولو در مطالعه سنت اندیشه سیاسی اسلامی به حساب می‌آیند. اولین ابتکار ایشان که شاید مهم‌ترینشان باشد، تلاش ایشان برای تأسیس دانش فقه سیاسی به عنوان یک حوزه مطالعاتی است. اصطلاح فقه سیاسی با ویژگی‌های امروزی‌اش زاینده فضای پس از انقلاب اسلامی است. اوایل انقلاب کتاب الاحکام السلطانیه به زبان عربی با تیراژی ۵۰۰۰ تایی به چاپ رسید. این نشان‌دهنده نیاز آن زمان به این موضوع بود. در اوایل دهه ۷۰ برخی روحانیون نواندیش مثل دکتر کدیور و دکتر فیرحی اولین امور در جهت تدوین دانش فقه سیاسی را انجام دادند. دکتر فیرحی پایان‌نامه کارشناسی ارشدش را همان موقع زیر نظر دکتر طباطبایی با موضوع فقه و سلطنت در دوره قاجار کار کرد که هیچگاه منتشر هم نشد. دکتر فیرحی معتقد بود که فقه دانش اساسی سیاسی در تمدن اسلامی است. البته اندیشمندان عرب آن را پیش‌تر گفته بودند. ایشان به همین دلیل معتقد بود که برای شناختن سیاست در تمدن اسلامی، باید بر این دانش متمرکز شویم.

**تلاشی برای احیای فقه سیاسی با تمام جنبه‌هایش مثل مفروضات، مکاتب، ملزومات و تاریخچه آن شد تا بتوانیم آن را در چارچوب یک دانش آکادمیک مورد مطالعه قرار دهیم. به این منظور که دانشگاهیان مخاطب آن باشند. امروزه می‌بینیم که فقه سیاسی به دانشی گفت‌وگوپذیر تبدیل شده که می‌توان درباره مفروضات و مکاتیب بحث کرد**



دکتر محسن برهانی، حقوق‌دان، وکیل دادگستری و از مدرسین دانشگاه تهران تشخیص فقه از نافقه و تبیین ظرفیت‌های فقه برای ارائه خوانش‌های مختلف را دغدغه‌های جدی فیرحی معرفی کرد و در این باره افزود: در حال حاضر برخی محدودیت‌های کشور به اسم

**تلاشی که مرحوم فیرحی مخصوصاً در مقدمه کتاب «فقه و سیاست» کرد، سعی برای روشن کردن این موضوع است تا مشخص کند که اصلاً ماجرای فقه و نسبت آن با آزادی شهروندان به چه صورت است. و اینکه آیا مسائلی که ما امروز با آن رویه‌رو هستیم، اساساً منتسب به فقه هستند؟**

# این فقه سیاسی



می‌شدیم، هیجان ایدئولوژیک در گفته‌های ایشان مشخص می‌شد. جدال‌های ایشان با دکتر طباطبایی نیز اوج این جدال‌های ایدئولوژیک بود. من ابتدا درک خودم از ایدئولوژی را شرح می‌دهم تا از سوء برداشت‌ها جلوگیری شود. افرادی مثل ماکس وبر، پل ریکور، مارک اوزه تعریفی از ایدئولوژی ارائه دادند و آن را نظامی بسته تعریف نکردند. آن‌ها کسانی را در دسته ایدئولوژی قرار دادند که به دنبال یک جهان نظم‌یافته و در سیاست، پی یک نظام به سامان هستند. در این تعریف، دو کارکرد اساسی قرار دارد. یک اینکه ایدئولوژی در جامعه به دنبال نوعی انتگراسیون است. دکتر فیرحی نیز در تمام آثارش به دنبال چنین چیزی بود. ایشان به خصوص در اواخر دوران اصلاحات از پراکندگی آراء، فقدان نظم و واگرایی نیروها احساس ناآرامی می‌کرد. دکتر فیرحی در اواخر دوران ریاست‌جمهوری آقای روحانی نیز این چنین بود. دوم اینکه ایدئولوژی‌ها در این تلقی به دنبال نفی نیستند. بلکه در پی تجویز باید‌ها هستند. تقریباً در بسیاری از آثار دکتر فیرحی می‌بینیم که ایشان به تصویری از یک جامعه مطلوب رسیده‌اند. البته می‌شود گفت که یک دغدغه سیاسی برای ایران در پس این نگاه وجود داشته است. ایشان به دنبال آشتی دادن برخی تضادها، مثل سنت و تجدد، اندیشه‌های اسلامی و غربی بود تا جلوی هرگونه واگرایی که به از بین رفتن انسجام ختم می‌شد، بایستد. این نوع نگاه ایدئولوژیک چندین ویژگی دارد که در دکتر فیرحی نیز دیده می‌شود. یکی از آن‌ها این است که ایدئولوژی به دنبال مسلط کردن مشروعیت‌های جدیدی است که محکم‌تر و ماندگارتر از مشروعیت‌های قبلی باشد. از نظر من بحث‌های ایشان درباره به روز بودن، سازش با دنیا و ایستادن بین اکنونیت و میراث گذشته، به تلاش ایشان برای رسیدن به نظام مشروعی جدید بر می‌گردد.

**دکتر فیرحی آن چنان ایدئولوژی را نمی‌پسندید و عمدتاً آن را یک نظام بسته فکری می‌دانست. از نظر من، این نگاه ایشان برخاسته از جنبه‌های لیبرالی تفکرشان بود**

مقلدین تقسیم می‌کند. در واقع، فقه سنتی از همان ابتدا نظامی اقتدارگرا را شکل می‌داد. پروژه دکتر فیرحی پرداختن به این موضوع بود. این مسئله که می‌گویند آرای شیخ فضل‌الله نوری و آرای نائینی، هر دو خوانش‌هایی از فقه هستند، مربوط به همینجاست. اینکه ببینیم آیا فقه چنین ظرفیتی دارد که از دلش یک اندیشه سیاسی جدید مثل نائینی بیرون آید یا خیر. نائینی مشروطه‌خواهی را تئوریزه کرده است. باید به این موضوع توجه داشته باشیم. دکتر فیرحی از سر آگاهی سراغ اندیشه‌های جدید رفته بود. ایشان علاوه بر اینکه فقه را می‌خواند، احساس می‌کرد به مطالعه فوکو و نومعتزلیان عرب نیز نیاز دارد. به همین خاطر، دکتر فیرحی به یک روشنفکر دینی تبدیل شد. ایشان در یکی از سخنرانی‌هایشان از امام موسی صدر نقل قول کرده و گفته است: دین اگر واقعاً دین باشد، باید به درد دنیای ما بخورد. یعنی اخلاق، روابط و زندگی ما را بهبود ببخشد. از نظر من، همینجا می‌توان تفکیکی بین دین دنیوی و دین اخروی قائل شد. منظور از دین دنیوی، دین در پی عمل است که عقل فردی برایش موضوعیت دارد و جنبه‌های پراگماتیستی‌اش بیش‌تر است. این در حالی است که مسئله دین اخروی عبودیت است. دکتر فیرحی برای اینکه منطق درونی گفتمان روشنفکری را بفهمد، به سراغ جابری رفت. چرا که متوجه شده بود که اگر بخواهد مثل استادش، دکتر طباطبایی یک تاریخ خطی را شرح دهد، دیگر نمی‌تواند به فقه سیاسی جایگاهی بدهد. دکتر فیرحی تمایزی که جابری بین شرق عالم اسلام و غرب آن انجام می‌داد را پذیرفت. بحث جابری این بود که نشان دهد عقل در دنیای اسلام ناحیه‌ای است و منطق جهان‌شمولی ندارد. به همین علت، نقد دکتر طباطبایی به دکتر فیرحی این بود که کار ایشان جامعه‌شناختی است و نه فلسفی. چرا که در کار فلسفی باید یک منطق جهان‌شمول ارائه داد. البته خود دکتر طباطبایی نیز فلسفه ایرانی صحبت می‌کرد. اما آن را در طول یک فلسفه جهانی قرار می‌داد. این گفته ایشان معروف است که: فلسفه هگل از این جهت که آلمانی بود، جهانی شد و ما هم برای جهانی شدن، باید فلسفه‌ای داشته باشیم. اما در نهایت، تصور من این است که ایشان بر خلاف دکتر فیرحی از یک نظام جهان‌شمول صحبت می‌کنند.

**دکتر فیرحی از سر آگاهی سراغ اندیشه‌های جدید رفته بود. ایشان علاوه بر اینکه فقه را می‌خواند، احساس می‌کرد به مطالعه فوکو و نومعتزلیان عرب نیز نیاز دارد. به همین خاطر، دکتر فیرحی به یک روشنفکر دینی تبدیل شد**

دکتر جهانگیر معینی علمداری واپسین سخنرانی بود که در این نشست به بیان اظهاراتش پرداخت. وی به طور کلی، با گرفتن موضعی متفاوت درباره نسبت آرای فیرحی با ایدئولوژی عنوان کرد: دکتر فیرحی آن چنان ایدئولوژی را نمی‌پسندید و عمدتاً آن را یک نظام بسته فکری می‌دانست. از نظر من، این نگاه ایشان برخاسته از جنبه‌های لیبرالی تفکرشان بود. البته درک من از ایدئولوژی با درک ایشان متفاوت است. تجربه شخصی من در برخورد با دکتر فیرحی از طمانینه و آرامش رفتاری ایشان حکایت دارد. اما وقتی وارد بحث‌های ایدئولوژیک



عرفان پرداخت. وی عنوان کرد: دکتر فیرحی پارادایم اندیشه سیاسی نظام قدیم عالم اسلام را از نظام جدید تفکیک می‌کرد. بحث‌های مفصلی نیز در این باره داشت. من فکر می‌کنم علت این کارشان، بسنده نکردن به فقه سنتی بود. اما پرسش اینجاست که اصلاً چرا فقه؟ بسیاری در تاریخ ایران این سوال را پرسیده‌اند. ایرانیان در طول تاریخشان متولی دانش‌های متعددی از جمله فلسفه، عرفان، کلام و... بوده‌اند. می‌گویند کرین نیز اواخر عمرش از شایگان همین سوال را پرسیده است. بسیاری به این پرسش جواب دادند. اشتراوس می‌گوید: فقه سلاحی داشت که دیگران نداشتند و آن سلاح تکفیر بود. چرا که به طور مثال، عرفا چنین امکانی را نداشتند. اما علل دیگری هم وجود دارد. مثلاً اینکه فقها از استقلال مالی برخوردار بودند. نکته دیگر اینکه فقها ابزار قضاوت را نیز در اختیار داشتند. چرا که استخراج احکام و در نتیجه، نظام قضایی در دست آن‌ها بود. همه این‌ها باعث قدرت گرفتن فقه می‌شد. اینطور شد که کسانی مثل جابری فقه را بزرگ‌ترین دانش تمدن اسلامی در نظر گرفتند. دکتر فیرحی نیز این نظر را پذیرفته بود. از این جهت، معتقد بود که باید روی آن کار شود. در واقع، ایده فقه سیاسی از همینجا شکل گرفت. زمانی که رساله دکترایم را می‌نوشتیم و نسخه‌های خطی برخی رساله‌ها را می‌خواندیم، به نکته جالبی برخوردم و آن این بود که وقتی حکمت نظری را شرح می‌دادند و نوبت به حکمت عملی می‌رسید، فقه را جایگزین فرونیسیس می‌کردند. در برخی از رسالات بخش‌های دیگری از حکمت عملی هم جایشان را به فقه داده‌اند. بنابراین، فقه دست برتر را در تمدن اسلامی پیدا کرد. البته من به اینکه فقه بزرگ‌ترین دانش تمدن اسلامی است، تردید دارم. توفیق فقه در واقع توفیق قدرت و شوکت بود. اما ادب و عرفان از زاویه معرفتی، برد اجتماعی بیش‌تری داشتند. چرا که فقه دانشی کاملاً تخصصی و فنی بود و تنها عده محدودی می‌توانستند از آن آگاهی پیدا کنند. نکته مهمی که در فقه وجود دارد این است که انسان‌ها را به دو گروه مراجع و

حداکثری مردم در حکومت باشد و فقیهی که به دنبال برقراری رابطه بین چوپان و گوسفندان میان مردم و حاکمیت باشد. و تشخیص اینکه نصوصی که این دو فقیه برای ادعای رسیدن به حکم‌اله روی آن‌ها دست می‌گذارند به چه شکل است و نقطه شروعشان چیست؟ اینجاست که اگر اندیشمندی از دل همین فقه اندیشه اقتدارگرایی داشته باشد، شیخ فضل‌الله نوری می‌شود و فقیهی با همین نصوص و روایات می‌شود میرزای نائینی. شما نمی‌توانید بگویید آنچه که میرزای نائینی به آن رسیده فقه نیست. کما اینکه همین حرف را درباره شیخ فضل‌الله نوری نمی‌توان گفت.



در ادامه، دکتر مهدی فدایی مهربان، عضو هیئت علمی گروه علوم سیاسی دانشگاه تهران و از پژوهشگران حوزه فلسفه و عرفان از تلاش‌های فیرحی برای پرداختن به جایگاه مهم فقه به نسبت دانش‌های دیگری چون کلام، فلسفه و



«آگهی ثبتی»

### آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۴۵۱۰۰۸۰۰۳۱۲۰۳۶۰۱۴۰۳/۱۴ تاریخ ۱۴۰۳/۱۴ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه ۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۴۹۷۹۷۸۷۷/۲۶۸۹۹۰۴۰۹۷۷۲۸۴۰۴۹۷۹۷۸۷۷۷ تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی آقای جلال الدین توکلی فرزند ربیع قلی به شماره شناسنامه ۴ کدملی ۴۹۷۹۷۸۷۷۷ صادره آق قلا در شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۸۲۲/۰۸ متر مربع، مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۲ - اصلی واقع در اراضی قریه دوگونچی بخش ۶ - حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: یکشنبه ۱۴۰۳/۹/۱۱

تاریخ انتشار نوبت دوم: دوشنبه ۱۴۰۳/۹/۲۶

مهناز جهانفر رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا - م الف ۱۰۹

### آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۴۱۲۲۰۰۸۰۰۳۱۲۰۳۶۰۱۴۰۳/۱۱ تاریخ ۱۴۰۳/۱۱ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه ۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۲۷۰۱۹۴۰۹۲۶۹۲۰۴۹۷۹۷۸۷۷۷ تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی آقای

جلال الدین توکلی فرزند ربیع قلی به شماره شناسنامه ۴ کدملی ۴۹۷۹۷۸۷۷۷ صادره آق قلا در شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۱۵۸۲/۵۱ متر مربع، مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۲ - اصلی واقع در اراضی قریه دوگونچی بخش ۶ - حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: یکشنبه ۱۴۰۳/۹/۱۱

تاریخ انتشار نوبت دوم: دوشنبه ۱۴۰۳/۹/۲۶

مهناز جهانفر رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا - م الف ۱۰۸

### آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۴۸۹۴۰۰۸۰۰۳۱۲۰۳۶۰۱۴۰۳/۱۸ تاریخ ۱۴۰۳/۱۸ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه ۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۲۷۱۹۸۸۴۰۹۳۷۰۵۲۰۴۹۷۹۱۶۵۲۵۱ تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی آقای صالح مراد توکلی فرزند پیغمبر قلی به شماره شناسنامه ۱۲۵۱۰ کدملی ۴۹۷۹۱۶۵۲۵۱ صادره آق قلا در سه دانگ مشاع از شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۴۹۲۰/۰۱ متر مربع، مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۲ - اصلی واقع در اراضی قریه دوگونچی بخش ۶ - حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس

از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: یکشنبه ۱۴۰۳/۹/۱۱

تاریخ انتشار نوبت دوم: دوشنبه ۱۴۰۳/۹/۲۶

مهناز جهانفر رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا - م الف: ۱۱۰

### آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۵۴۵۶۰۰۸۰۰۳۱۲۰۳۶۰۱۴۰۳/۲۵ تاریخ ۱۴۰۳/۲۵ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه ۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۴۹۷۹۷۸۷۷۷/۲۷۱۹۴۱۲۰۰۸۰۰۰۲۴۱ تصرفات مالکانه و بلامعارض متقاضی آقای آنه محمد جرجانی فرزند شامحمد به شماره شناسنامه ۵۸۹۱ کدملی ۴۹۷۹۳۵۲۳۸۳ صادره آق قلا در شش دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۹۹۸۹/۵۶ متر مربع، مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۴۳ فرعی از ۱۴ - اصلی واقع در اراضی قریه چن سبلی بخش ۱۲ - حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا از سهمی (متقاضی) آقای آنه محمد جرجانی تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: یکشنبه ۱۴۰۳/۹/۱۱

تاریخ انتشار نوبت دوم: دوشنبه ۱۴۰۳/۹/۲۶

مهناز جهانفر رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا - م الف: ۱۰۵

## نخستین مزرعه خورشیدی راه اندازی شد



نماینده مردم کردکوی، ترکمن، بندرگز و گمیشان در مجلس شورای اسلامی از راه اندازی نخستین مزرعه خورشیدی در گلستان خبر داد. به گزارش روابط عمومی، عبدالجلال ایری در آئین کلنگ زنی و آغاز عملیات طرح احداث مزرعه خورشیدی ۱۲ مگاواتی گمیشان اظهار کرد: با کلنگ زنی این پروژه نخستین مزرعه خورشیدی در استان گلستان راه اندازی شد. وی افزود: در گذشته برای راه اندازی این طرح در استان چهار نقطه در گلستان مکان یابی شد که علی رغم تلاش های انجام شده به نتیجه نرسید. نماینده مردم کردکوی، ترکمن، بندرگز و گمیشان در مجلس شورای اسلامی با اشاره به اینکه پروژه مزرعه خورشیدی با همکاری کمیته امداد

امام خمینی گلستان در حال اجرایی است، گفت: با راه اندازی این طرح افرادی که تحت پوشش کمیته امداد و جز دهک یا تا پنج هستند می توانند توانمند شوند.

وی یادآور شد: اجرای تعرفه گرمسیری برق از مطالبات چندین ساله مردم این منطقه است که مصوبه این طرح در دولت سیزدهم تایید و در دولت چهاردهم به اجرا در آمده است. ای ری با اشاره به اینکه گمیشان جز ۳۱ شهر محروم کشور شناخته شده است، اظهار کرد: در سطح منطقه افراد زیادی وجود دارند که توان مالی ندارند و تحت پوشش کمیته امداد هستند و یا شرایط سنی افراد اجازه فعالیت به آنها را نمی دهد اما وجود این گونه پروژه می تواند برای این قشر مفید واقع شود. وی یادآور شد: یکی دیگر از موضوعات مهمی که مردم این منطقه با آن مواجه هستند بحث تنش آبی است که باید چاره و تدبیری برای اندیشیده شود.

۲۷ میلیارد ریال برای این پروژه هزینه شده است. به گزارش روابط عمومی، محمدجواد ساوری اظهار کرد: تاکنون ۲۷ میلیارد ریال برای این پروژه هزینه شده است. وی افزود: برای تکمیل عملیات ساماندهی و مرمت بنا مسجد جامع گرگان حدود ۲۰۰ میلیارد ریال اعتبار نیاز است. مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی گلستان همچنین به اقدامات مرمتی انجام شده از سال ۱۳۸۵ تاکنون اشاره کرد و گفت: از جمله اقدامات صورت گرفته می توان به مرمت گچبری ایوان غربی، آزداسازی و مرمت مناره آجری، حذف الحاقات و استحکام بخشی نمای ضلع غربی و شرقی و اجرای کانال دفع رطوبت اشاره کرد. مسجد جامع گرگان، با معماری فاخر، تاریخ غنی و موقعیت قرارگیری در قلب بازار نعلبنان در مرکز شهر تاریخی استرآباد (گرگان)، همچنان به عنوان یکی از مهم ترین جاذبه های تاریخی استان گلستان، نقش خود را در معرفی فرهنگ و تمدن ایرانی ایفا می کند.

### مرمت مسجد جامع نیازمند اعتبارات میلیاردی است

مدیرکل میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی گلستان با اشاره به اینکه مرمت مسجد جامع گرگان نیازمند اعتبارات میلیاردی است، گفت: تاکنون

اند. به گزارش روابط عمومی، علی متانت اظهار کرد: طی آبان ماه امسال تعداد ۲۱۴ نشست و برخاست پرواز در این فرودگاه انجام شده است. وی با اشاره به آمار اعزام و پذیرش مسافر در فرودگاه گرگان افزود: ۱۵ هزار و ۵۳۴ نفر مسافر اعزام و پذیرش و همچنین ۱۵۲ هزار و ۲۹۵ کیلوگرم بار در این فرودگاه ارسال و جابه جا شده است. مدیرکل فرودگاه های استان گلستان در پایان همچنین گفت: این تعداد از پروازها، اعزام و پذیرش مسافران با رشد ۵۰ درصدی مواجه بوده است.

### رشد ۵۰ درصدی مسافر در فرودگاه گرگان

مدیرکل فرودگاه گلستان از رشد ۵۰ درصدی اعزام و پذیرش مسافر در فرودگاه گرگان خبر داد و گفت: طی آبان امسال بیش از ۱۵ هزار مسافر از این فرودگاه اعزام و پذیرش شده



خبر

### گلستان باید هتل بسازد



وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی گفت: گلستان اگر به دنبال جذب گردشگر خارجی است باید به فکر ساخت هتل و بوم گردی و تامین زیرساخت ها باشد. به گزارش روابط عمومی، سیدرضا صالحی امیری اظهار کرد: گلستان با برخورداری از جاذبه های فراوان تاریخی و طبیعی می تواند یکی از مقاصد اصلی گردشگران خارجی باشد که شرط آن، داشتن زیرساخت ها است. وی در ادامه سخنان خود همچنین بیان کرد: گلستان در درون خود همزیستی مسالمت آمیز اقوام، میراث تاریخی زیاد، طبیعت زیبا و نیز گردشگری دریایی را دارد که هر کدام از آنها به تنهایی می تواند موجب شکوفایی اقتصادی شود. وی با تاکید بر حمایت جدی از سرمایه گذاران بیان کرد: بدون حمایت سرمایه گذار نمی توانیم به زیرساخت های لازم دست یابیم. وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی خاطرنشان کرد: وقتی از گردشگر صحبت می کنیم، باید به زیرساخت ها توجه جدی کنیم که در این زمینه به خصوص برای جذب گردشگر خارجی حرکت جدی در وزارتخانه آغاز شده است. صالحی امیری ادامه داد: وقتی گردشگر خارجی به ایران می آید، بدون شک یکی از مقاصد گردشگری اش به دلیل جذابیت های موجود، زیبایی ها، منابع طبیعی، میراثی، دریا و مجموعه ظرفیت هایی که دارد استان گلستان خواهد بود.

## خانواده‌ها چگونه هزینه‌های خود را مدیریت کنند؟

بزرگ‌تر در آینده آماده می‌کند.

### هزینه‌های غذایی؛ آشپزی خانگی به جای سفارش بیرون

غذا یکی از بخش‌های اصلی بودجه خانوار است که فشار زیادی را به خانواده‌ها وارد می‌کند. آشپزی خانگی یکی از مؤثرترین روش‌ها برای کاهش هزینه‌هاست. خانواده‌ها می‌توانند با برنامه‌ریزی هفتگی، مواد غذایی مورد نیاز خود را بهینه‌تر خریداری کنند. خرید عمده مواد اولیه مثل برنج، حبوبات یا روغن می‌تواند هزینه‌ها را به‌طور چشمگیری کاهش دهد. از سوی دیگر، با به‌کارگیری ایده‌های خلاقانه در آشپزی، می‌توان تنوع غذایی بیشتری ایجاد کرد و هم‌زمان در هزینه‌ها نیز صرفه‌جویی نمود. برای مثال، اگر از پخت وعده‌های قبلی مقداری برنج اضافه باقی مانده، می‌توان از آن در تهیه غذاهای جذابی مانند کبه استفاده کرد. همچنین، مرغ یا گوشت اضافه‌ای که در یخچال مانده است، می‌تواند به ماده اصلی یک خوراک جدید مانند خوراک سبزیجات یا ساندویچ‌های خانگی تبدیل شود. این کار نه تنها هزینه‌ها را مدیریت می‌کند، بلکه باعث می‌شود اعضای خانواده از طعم‌های متنوع و ایده‌های نو لذت ببرند.

### جشن‌ها و مناسبت‌های خانوادگی ساده‌سازی با حفظ معنا

مناسبت‌های خانوادگی مانند جشن تولد یا سالگرد ازدواج، همواره بخشی از لحظات مهم و خوشایند زندگی هستند. با این حال، برگزاری این جشن‌ها می‌تواند فشار مالی زیادی به خانواده‌ها وارد کند. اما می‌توان با رویکردی ساده‌تر و خلاقانه‌تر این مناسبت‌ها را به یادماندنی‌تر و اقتصادی‌تر برگزار کرد. به جای انتخاب مکان‌های گران‌قیمت مانند رستوران‌ها، خانواده‌ها می‌توانند جشن‌ها را در فضای خانه یا محیط‌های عمومی و طبیعی مانند پارک‌ها برگزار کنند که هزینه‌های زیادی به همراه ندارد. این فضاها نه تنها برای جشن گرفتن مناسب هستند، بلکه حس صمیمیت و نزدیکی بیشتری نیز ایجاد می‌کنند. همچنین، می‌توان با برنامه‌ریزی دقیق و انتخاب دکوراسیون ساده و جذاب، فضایی زیبا و به یادماندنی ایجاد کرد که هزینه‌ها را به حداقل برساند.

### تحول در عادات مصرفی

مدیریت مالی، نیازمند تغییر نگرش و عادات مصرفی خانواده‌هاست. بازنگری در الویت‌ها، استفاده بهینه از منابع و بهره‌برداری از فرصت‌های کوچک می‌تواند به کاهش فشارهای اقتصادی کمک کند. خانواده‌هایی که با برنامه‌ریزی دقیق و خلاقانه عمل می‌کنند، نه تنها از بحران‌های مالی عبور می‌کنند، بلکه الگوهای پایدارتری برای زندگی خود ایجاد می‌کنند.



### استفاده از اپلیکیشن‌های مالی می‌تواند به شما کمک کند تا هزینه‌ها را پیگیری کرده و از وضعیت مالی خود آگاه باشید

ارزان‌تر و بیشتر می‌روند، اما این انتخاب‌ها در طولانی‌مدت هزینه‌های بیشتری ایجاد می‌کند. بهترین راهکار، تمرکز بر کیفیت به جای کمیت است. لباس‌هایی که از جنس‌های باکیفیت و ماندگار تهیه شده‌اند، عمر طولانی‌تری دارند و در مقابل هزینه‌های متعدد برای خرید جایگزین، به صرفه‌تر هستند. استفاده از تخفیف‌های پایان فصل و خرید لباس‌هایی که در فصول مختلف قابل استفاده باشند، راه دیگری برای کاهش هزینه‌هاست. علاوه بر این، بازسازی لباس‌های قدیمی یا مبادله آن‌ها با دوستان و آشنایان می‌تواند روشی خلاقانه برای مدیریت هزینه‌ها باشد.

### پول توجیبی کودکان آموزش مدیریت مالی از کودکی

پول توجیبی یکی از ابزارهای مهم برای آموزش مفاهیم مالی به کودکان است. این آموزش‌ها می‌توانند نقش مؤثری در شکل‌گیری رفتارهای اقتصادی آینده آن‌ها ایفا کنند. والدین می‌توانند مقدار مشخصی پول توجیبی بر اساس سن و نیازهای کودک اختصاص دهند و آن‌ها را به پس‌انداز تشویق کنند. به عنوان مثال، والدین می‌توانند به کودکان توضیح دهند که چگونه بخشی از پولشان را برای خرید یک وسیله دلخواه ذخیره کنند. استفاده از قلک یا حساب بانکی مخصوص کودکان نیز می‌تواند انگیزه‌ای برای آن‌ها باشد تا ارزش پس‌انداز را بهتر درک کنند. این روش نه تنها باعث مدیریت بهتر پول در خانواده می‌شود، بلکه کودک را برای تصمیم‌گیری‌های مالی

تجربه‌ای مشترک و لذت‌بخش برای اعضای خانواده فراهم می‌کند. همچنین، تقسیم مسئولیت‌ها میان اعضای خانواده، مثل تهیه خوراکی یا تزئینات توسط هرکس، هزینه‌ها را کاهش می‌دهد و حس همبستگی را تقویت می‌کند.

### تخفیف‌های فصلی

#### فرصتی برای خرید هوشمندانه

تخفیف‌هایی فصلی، هرچند در نگاه اول جذاب به نظر می‌رسند، اما اگر بدون برنامه‌ریزی انجام شوند، می‌توانند باعث خریدهای غیرضروری و هزینه‌های اضافی شوند. خانواده‌ها باید پیش از هر چیزی، نیازهای واقعی خود را مشخص کنند. تهیه لیستی از اقلام ضروری و مقایسه قیمت‌ها در فروشگاه‌های مختلف، کمک می‌کند تا از این تخفیف‌ها به درستی بهره‌مند شوند. برای مثال، اگر خانواده‌ای نیاز به خرید وسایل خانه دارد، بهتر است پیش از آغاز تخفیف‌ها قیمت‌ها را بررسی کند و بودجه‌ای مشخص تعیین کند. خرید گروهی نیز یکی دیگر از روش‌های مفید است؛ برای مثال، خرید اقلام عمده با دوستان یا اعضای خانواده، هزینه‌ها را کاهش می‌دهد و خرید را بهینه‌تر می‌کند.

### پوشاک؛ سرمایه‌گذاری در کیفیت

در شرایطی که قیمت‌ها در حال تغییر هستند، خرید لباس می‌تواند چالشی جدی باشد. خانواده‌ها اغلب به دلیل افزایش قیمت‌ها به سمت خریدهای

بی‌رویه از کارت‌های اعتباری نیز نکته‌ای مهم است. بهتر است از خریدهای با کارت اعتباری خودداری کنید و به جای آن از پول نقد برای خریدها استفاده کنید. این کار به شما کمک می‌کند تا از ایجاد بدهی‌های اضافی جلوگیری کرده و کنترل بیشتری بر روی منابع مالی‌تان داشته باشید. در نهایت، پیش‌بینی هزینه‌های آینده یکی دیگر از نکات کلیدی است. برای هزینه‌هایی مانند تحصیلات یا درمان که ممکن است در آینده پیش آید، بهتر است از قبل برنامه‌ریزی کرده و بخشی از حقوق خود را برای این موارد کنار بگذارید تا در هنگام بروز آن هزینه‌ها، به راحتی توان پرداخت آن‌ها را داشته باشید. با رعایت این روش‌ها، می‌توانید حقوق خود را به شکل مؤثری مدیریت کرده و از فشارهای مالی در طول ماه جلوگیری کنید.

### شب یلدا؛ جشن ساده‌تر و معنادارتر

شب یلدا یکی از رسوم محبوب ایرانی است که دورهمی‌های خانوادگی را با رنگ‌بوی خاصی همراه می‌کند. اما هزینه‌های بالای میوه‌های خاص، آجیل و سایر ملزومات این جشن، فشار مضاعفی بر خانواده‌ها وارد می‌کند. در این شرایط، تغییر نگاه به این مناسبت می‌تواند هم هزینه‌ها را کاهش دهد و هم ارزش واقعی آن را برجسته کند. خانواده‌ها می‌توانند به جای تمرکز بر خوراکی‌های گران‌قیمت، از میوه‌های فصلی و تهیه خوراکی‌های خانگی استفاده کنند. به عنوان مثال، درست کردن کیک یا دسر در خانه نه تنها اقتصادی‌تر است، بلکه

برخی هزینه‌ها در زندگی، مانند خریدهای مناسبتی و جشن‌های خانوادگی، می‌توانند فشار مالی زیادی ایجاد کنند؛ اما با مدیریت هوشمندانه و برنامه‌ریزی دقیق، می‌توان از این چالش‌ها عبور کرد و تعادل مالی را حفظ نمود. به گزارش ایرنا زندگی - تمام کشورهای جهان با پدیده تورم روبه‌رو هستند و این موضوع جزء جدانشدنی از فرآیندهای اقتصادی هر جامعه به شمار می‌رود. هرچند شدت و میزان آن در هر دوره‌ای ممکن است متفاوت باشد، تأثیرات آن بر زندگی خانواده‌ها همیشه محسوس است. در چنین شرایطی، مدیریت مالی به یکی از دغدغه‌های اصلی خانواده‌ها تبدیل می‌شود؛ به‌ویژه زمانی که مناسبت‌های خاص یا نیازهای دوره‌ای، هزینه‌های اضافی را به بودجه خانوار تحمیل می‌کنند. از شب یلدا گرفته تا تخفیف‌های بلک فرایدی یا خرید لباس‌های سالانه، همه این رویدادها می‌توانند به بحران‌های مالی تبدیل شوند یا برعکس، فرصتی برای خلاقیت و بازآفرینی الگوهای اقتصادی خانواده باشند. این گزارش با ارائه راهکارهایی نوآورانه و کاربردی، شما را در مسیر مدیریت بهتر این چالش‌ها همراهی می‌کند.

### مدیریت مالی در زمان دریافت حقوق برنامه‌ریزی برای آینده

دریافت حقوق می‌تواند فرصتی مناسب برای مدیریت بهتر مالی باشد. با برنامه‌ریزی دقیق و تخصیص منابع به بخش‌های مختلف، می‌توانید از بحران‌های مالی جلوگیری کرده و به امنیت مالی دست یابید. برای شروع، تخصیص بودجه به بخش‌های مختلف ضروری است. ابتدا باید هزینه‌های ثابت، مانند اجاره، قبوض و اقساط، از حقوق شما کسر شود و باقی‌مانده را میان هزینه‌های روزمره، پس‌انداز و سایر هزینه‌ها تقسیم کنید. این روش به شما کمک می‌کند تا منابع مالی خود را بدون هیچ سردرگمی و به درستی مدیریت کنید. یکی دیگر از اقدامات مهم، پس‌انداز برای شرایط اضطراری است. تخصیص بخشی از حقوق به این منظور، مانند مشکلات پزشکی یا خرابی وسایل ضروری، می‌تواند به امنیت مالی شما بدون نگرانی مالی مواجه نخواهید شد. پس از تأمین نیازهای اساسی، اولویت‌بندی خریدهای ضروری اهمیت زیادی دارد. برای خریدهای غیرضروری، باید دقت بیشتری به خرج دادن داشته باشید و از خریدهای بی‌مورد خودداری کنید تا منابع مالی شما صرفه‌جویی شود. استفاده از اپلیکیشن‌های مالی می‌تواند به شما کمک کند تا هزینه‌ها را پیگیری کرده و از وضعیت مالی خود آگاه باشید. این اپلیکیشن‌ها امکاناتی مانند ثبت هزینه‌ها، تحلیل بودجه و ارائه گزارش‌های مالی را دارند که به مدیریت دقیق‌تر منابع مالی کمک می‌کند. اجتناب از استفاده