

چرت نیمروزی راهی کوچک برای انرژی بزرگ



۲

مطالبات رانندگان در سفر رئیس جمهور پیگیری می شود



۳

ابتکار نظام مهندسی ساختمان گلستان؛ تولد یک الگوی ملی برای مدیریت عملکرد



۴

## یادداشت اول

# سرانه فاجعه بار فضای ورزشی در گلستان

با مسوولیت سردبیر

استان گلستان با جمعیتی نزدیک به دو میلیون نفر، این روزها با آماری روبه روست که قابل تأمل است. سرانه ی فضای ورزشی استان تنها ۰.۶ مترمربع برای هر نفر است؛ رقمی که فاصله‌ای چشمگیر با استانداردهای جهانی و حتی میانگین کشوری دارد. این عدد، فقط یک شاخص فنی نیست؛ نشانه‌ای روشن از شکاف عمیق میان نیازهای واقعی جامعه و اولویت‌های اجرایی مدیریت استان است. ورزش را نمی‌توان به‌عنوان فعالیتی جانبی یا کم‌اهمیت نگریست. فضای ورزشی، بخشی جدایی‌ناپذیر از سلامت عمومی، امنیت اجتماعی و پویایی فرهنگی است. در استانی جوان مانند گلستان، نبود زیرساخت‌های کافی ورزشی به معنای نادیده گرفتن سرمایه‌ای است که می‌توانست موتور حرکت توسعه باشد. جوانی که امکان ورزش ندارد، نه تنها از نشاط اجتماعی محروم می‌شود، بلکه از فرصت ساختن آینده‌ای سالم نیز باز می‌ماند. در چنین شرایطی، اولویت‌بندی پروژه‌ها اهمیتی دوچندان پیدا می‌کند. امروز بدون تردید، نخستین مطالبه ی جلدی جامعه ورزش گلستان، تکمیل سالن شش هزار نفری گرگان است؛ پروژه‌ای که سال‌هاست به دلایل مختلف نیمه‌تمام باقی مانده و با توجه به حضور پررنگ تیم‌های استانی از جمله بسکتبال شهرداری گرگان در لیگ برتر آسیا، همچنین تیم‌های فعال در والیبال و فوتسال، تکمیل آن به ضرورتی انکارناپذیر تبدیل شده است. ادامه این تعلل، نه تنها فرصت‌های ورزشی استان را محدود می‌کند، بلکه جایگاه ملی و بین‌المللی تیم‌های گلستان را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهد.

پرسش کلیدی همچنان بی‌پاسخ مانده است: چرا گلستان؟ چرا استانی با این حجم از استعداد در رشته های مختلف ورزشی، ظرفیت اقلیمی و پیشینه فرهنگی، باید در انتهای جدول سرانه‌های ورزشی قرار بگیرد؟ کمبود اعتبارات، توجهی تکراری است؛ تجربه نشان داده آنچه استان‌ها را از یکدیگر متمایز می‌کند، نه صرفاً منابع، بلکه نوع نگاه مدیران و میزان پیگیری مطالبات عمومی است. پروژه‌های نیمه‌تمام ورزشی که سال‌ها به حال خود رها شده‌اند، گواه روشنی بر این ادعا هستند. غفلت از ورزش، پیامدهایش را بی‌سر و صدا اما مداوم نشان می‌دهد؛

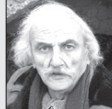
ادامه در صفحه ۲

احیای جاده ابریشم از گلستان به آسیای میانه



« ۸ »

یادی از یک کتاب قدیمی «یادداشت»



« ۸ »

جریان شعر شمال و شب شعر انار «ادبیات»



« ۴-۵ »

## جبران خشکسالی یا تنفسی کوتاه‌مدت

# بارش‌های ایران



آخرین را باید فرصتی کوتاه‌مدت تلقی کرد، نه نشانه پایان خشکسالی. بهره‌برداری هوشمندانه از این فرصت مستلزم مدیریت تقاضای آب، کاهش برداشت از منابع زیرزمینی، اصلاح الگوی کشت، توسعه کشاورزی حفاظتی و افزایش بهره‌گیری از آب سبز است. تنها در چنین چارچوبی می‌توان امید داشت که بارش‌های طبیعی به جای یک تنفس زودگذر، به عاملی مؤثر در افزایش تاب‌آوری سرزمین ایران تبدیل شوند.

پژوهشگر ارشد آب و خاک کشور

که ستون فقرات امنیت آبی کشور محسوب می‌شوند، هنوز با کسری شدید ذخایر روبه‌رو هستند و یک یا حتی چند دوره ترسالی کوتاه‌مدت توان جبران این کسری را ندارد. از سوی دیگر، بخش قابل توجهی از بارش‌ها به‌صورت رگباری و پرشدت رخ داده است؛ الگویی که به‌جای نفوذ مؤثر در خاک و تغذیه سفره‌ها، به رواناب سریع، فرسایش خاک و حتی سیلاب منجر می‌شود. این موضوع نشان می‌دهد که بدون مدیریت مناسب، بارش لزوماً به معنای افزایش ذخایر آب نیست. خلاصه و جمع‌بندی آنکه، بارش‌های

نظر مقدار و هم از نظر تداوم بارش شرایط بهتری داشته‌اند، این رقم ممکن است به ۱۵ تا حداکثر ۲۰ درصد برسد. با این وجود، در مناطق مرکزی، شرقی و جنوب‌شرقی ایران، اثر بارش‌ها بر کاهش خشکسالی همچنان ناچیز است. دلیل اصلی این وضعیت آن است که خشکسالی ایران ماهیتی چندبعدی و انباشتی دارد. بارش‌های اخیر بیش از آنکه به بازسازی منابع آب منجر شوند، موجب افزایش رطوبت لایه‌های سطحی خاک و بهبود موقت پوشش گیاهی شده‌اند. در مقابل، آبخوان‌های زیرزمینی

محمد اسماعیل اسدی- بارش‌های برف و باران روزهای اخیر در بخش‌های وسیعی از ایران، امیدهای تازه‌ای برای کاهش خشکسالی ایجاد کرده است. با این حال، ارزیابی علمی نشان می‌دهد که اثر این بارش‌ها بر جبران خشکسالی کشور محدود و ناپایدار است. بر اساس شاخص‌های خشکسالی هواشناسی، کشاورزی و هیدرولوژیک، می‌توان برآورد کرد که در مقیاس ملی حدود ۵ تا ۱۰ درصد از شدت خشکسالی انباشته‌شده جبران شده است. در برخی حوضه‌های آبریز غربی و شمال‌غربی کشور که هم از

## ادامه یادداشت اول

## سرانه فاجعه بار فضای ورزشی در گلستان

کاهش مشارکت اجتماعی، افزایش آسیب‌های پنهان و تضعیف امید در میان نسل جوان. هزینه بی‌توجهی امروز، فردا چند برابر بازمی‌گردد و جبران آن آسان نخواهد بود. مدیران باید بدانند واقعیت‌های میدانی، فاصله‌های عمیق میان گفته‌ها و آنچه در زمین ورزش استان می‌گذرد را فریاد می‌زنند. جوانان گلستان امروز مطالبه‌های روشن دارند: اقدام، نه توضیح؛ یا توجیه. اگر برنامه‌ای وجود دارد، باید شفاف، زمان‌مند و قابل ارزیابی در معرض قضاوت افکار عمومی قرار گیرد. ورزش استان با نشست و سخنرانی احیا نمی‌شود؛ با تکمیل پروژه‌های خاک‌خورده، توسعه فضاهای ورزشی و تصمیم‌های جسورانه جان می‌گیرد. در همین راستا، انتظار می‌رود استاندار و مجمع نمایندگان استان، در جریان سفر رئیس‌جمهور به استان گلستان که قریب الوقوع است، با نگاهی مسئولانه و فراتر از وعده‌های کلی، اعتبارات لازم برای تکمیل سالن شش‌هزار نفری گرگان و همچنین سایر پروژه‌های ملی و استانی در روستاها و شهرستان‌های مختلف را به‌طور مشخص و عملیاتی پیگیری و تخصیص دهند. این فرصت، آزمونی جدی برای سنجش میزان تعهد تصمیم‌گیران به آینده ورزش و جوانان گلستان است. تداوم وضعیت فعلی، نه یک قصور ساده مدیریتی، بلکه بی‌توجهی آشکار به آینده نسلی است که بهای آن را دیر یا زود، جامعه گلستان خواهد پرداخت.

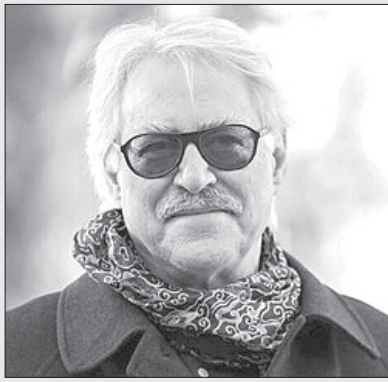


## طباطبایی و سروش؛ دو راه در

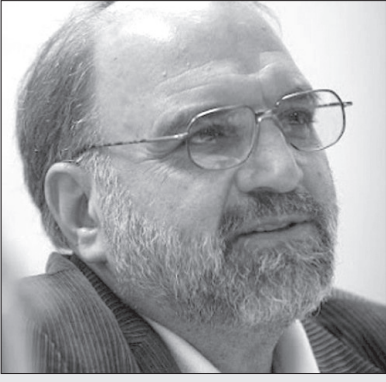
## بن‌بست سیاست

## صادق مکتبی

جواد طباطبایی و عبدالکریم سروش، هر دو متولد آذر ۱۳۲۴، تنها در روز با یکدیگر فاصله سنی دارند؛ طباطبایی متولد ۲۳ آذر در تبریز و سروش متولد ۲۵ آذر در تهران. این نزدیکی تقویمی اما به هیچ‌وجه به نزدیکی فکری منجر نشد. یکی از دل فلسفه سیاسی و تاریخ اندیشه به «مسئله ایران» و بحران دولت می‌انداختند و دیگری از درون الهیات و فلسفه دین، به نسبت ایمان، آزادی و دموکراسی می‌پرداخت. مقایسه این دو متفکر، در واقع مقایسه دو روایت متفاوت از ریشه‌های بحران سیاست در ایران معاصر است. جواد طباطبایی، استاد فلسفه سیاسی و نظریه‌پرداز «انتحاط اندیشه سیاسی در ایران» بود. پروژه فکری او بر یک پرسش بنیادین استوار است: چرا ایران، برخلاف اروپا، نتوانست سنتی پایدار از اندیشه سیاسی مدرن و دولت ملی تولید کند؟ پاسخ طباطبایی، تاریخی است. او معتقد است از دوره‌ای مشخص به بعد، پیوند میان قدرت سیاسی و اندیشه عقلانی در ایران گسسته شد و نتیجه آن، دولتی ناپایدار، قانون‌گریز و جامعه‌ای فاقد عقلانیت سیاسی بود.



در نگاه طباطبایی، دین و فقه - دست‌کم در شکل تاریخی‌شان در ایران - توانایی تولید مفاهیمی چون حاکمیت قانون، دولت مدرن و حقوق شهروندی را ندارند. از همین رو او نه تنها منتقد حکومت دینی، بلکه منتقد روشنفکری دینی نیز هست و آن را ادامه همان بن‌بست تاریخی می‌داند. سیاست، از نظر او، نه عرصه اخلاق است و نه ایمان؛ بلکه حوزه نهادها، قانون عرفی و دولت ملی است. به همین دلیل، طباطبایی به نوعی به سکولاریسم و دولت مقتدر باور دارد و دموکراسی را تنها در چارچوب یک دولت مقتدر و قانون‌مند ممکن می‌داند. در مقابل، عبدالکریم سروش، از دل تجربه دینی و فلسفه علم به سیاست رسیده است. مسئله محوری او، نه دولت، بلکه انسان دیندار در جهان مدرن است. سروش با طرح نظریه‌هایی مانند «قبض و بسط تئوریک شریعت»، میان دین به مثابه حقیقت قدسی و فهم انسان از دین تمایز قائل می‌شود. این تمایز، بنیان نقد او به حکومت دینی است؛ چرا که به باور او، وقتی قرائت انسانی از دین به قانون و قدرت تبدیل شود، هم دین آسیب می‌بیند و هم آزادی انسان. دیدگاه سیاسی سروش، آشکارا به دموکراسی لیبرال، حقوق بشر و آزادی وجدان گرایش دارد. او سیاست را بدون



اخلاق و آزادی فردی، تهی و خطرناک می‌داند. برخلاف طباطبایی که به نهاد دولت اولویت می‌دهد، سروش بر جامعه ملنی، تکثر، حق انتخاب و مسئولیت اخلاقی فرد تأکید می‌کند. سکولاریسم او نه حذف دین از عرصه عمومی، بلکه نفی اجبار دینی در قدرت سیاسی است؛ سکولاریسمی نرم که با دینداری فردی سازگار است. تفاوت این دو متفکر، در نهایت تفاوت دو نگاه به بحران ایران است. طباطبایی بحران را «بحران دولت و اندیشه سیاسی» می‌بیند و راه‌حل را در بازسازی سنت عقلانی سیاست و دولت ملی جست‌وجو می‌کند. سروش بحران را «بحران نسبت دین، قدرت و آزادی» می‌داند و بر اصلاح فهم دینی و گسترش آزادی‌های فردی تأکید دارد. یکی به تاریخ و نهادها تکیه می‌کند، دیگری به اخلاق و وجدان انسان. این دو روایت، هرچند در نقد حکومت دینی به هم می‌رسند، اما در مسیر آینده از هم جدا می‌شوند: طباطبایی به سیاستی سکولار، دولت‌محور و نخبه‌گرا می‌انداختد و سروش به سیاستی دموکراتیک، اخلاقی و انسان‌محور، فهم این تمایز، برای تحلیل وضعیت امروز ایران ضروری است؛ چرا که هنوز سیاست ایرانی میان این دو افق فکری در نوسان است.

## چرت نیمروزی راهی کوچک برای انرژی بزرگ

معمولاً نشانه خستگی، مفراط بی‌خوابی شبانه یا حتی افسردگی است. چرت‌های بیش از یک ساعت ممکن است چرخه خواب شبانه را بهم بریزند و موجب احساس بی‌حالی در طول روز شوند.

## چرت نیمروزی؛ عادت مشترک کارمندان، دانشجویان و سالمندان

در دنیای امروز، از شرکت‌های فناوری گرفته تا دانشگاه‌ها و حتی خانه‌های سالمندان، چرت نیمروزی به عنوان ابزاری ساده اما مؤثر برای حفظ تمرکز و سلامت جسمی شناخته می‌شود. بسیاری از شرکت‌های بزرگ مانند گوگل و نایک با ایجاد «اتاق‌های چرت» یا Nap Pods، به کارکنان خود این فرصت را می‌دهند تا با خواب کوتاهی میان‌روزی انرژی تازه‌ای به دست آورند. اقدامی که طبق مطالعات، بهره‌وری کاری را تا بیش از ۳۰ درصد افزایش می‌دهد. در دانشگاه‌ها نیز، چرت کوتاه به دانشجویان کمک می‌کند تا پس از ساعات طولانی مطالعه و کلاس، ذهنی شاداب‌تر و آماده‌تر برای یادگیری داشته باشند. در سوی دیگر، در میان سالمندان، چرت نیمروزی به عنوان مکمل طبیعی خواب شبانه اهمیت ویژه‌ای دارد. پژوهش‌های منتشر شده نشان می‌دهد که خواب کوتاه ۲۰ تا ۴۵ دقیقه‌ای در افراد مسن می‌تواند حافظه کاری، خلق‌وخو و سلامت قلب را بهبود دهد و از خستگی مفراط و خطر سقوط بکاهد. بنابراین، از محیط‌های کاری مدرن تا دوران سالمندی، چرت نیمروزی پلی مشترک میان سلامت جسم، آرامش روان و بازدهی ذهنی است. راهی کوچک برای انرژی بزرگ.



مغز سیگنال‌هایی شبیه به آغاز خواب شبانه ارسال می‌کند. چرت زدن دیرتر از ساعت ۴ بعدازظهر توصیه نمی‌شود زیرا ممکن است در خواب شبانه اختلال ایجاد کند و منجر به بی‌خوابی شود.

## مدت زمان ایده‌آل چرت نیمروزی

یکی از نکات مهم در آداب چرت نیمروزی، مدت زمان خواب است. بر اساس پژوهش‌های ناسا، بهترین طول زمان چرت، بین ۱۰ تا ۳۰ دقیقه است. چرت‌های کوتاه‌تر از ۱۰ دقیقه ممکن است تأثیر کافی نداشته باشند، و خواب طولانی‌تر از ۳۰ دقیقه ممکن است فرد را وارد مرحله خواب عمیق کند که بیدار شدن از آن سخت و همراه با احساس سنگینی و گیجی است. برای کسانی که دچار کمبود مزمن خواب هستند، چرت طولانی‌تر (حدود ۶۰ تا ۹۰ دقیقه) نیز می‌تواند مفید باشد، زیرا این زمان اجازه طی کامل چرخه‌ی خواب را می‌دهد.

## آداب و شرایط مناسب چرت نیمروزی

برای آن‌که چرت نیمروزی واقعاً مفید باشد، رعایت چند نکته ساده اما کلیدی ضروری است: **انتخاب مکان آرام و نیمه‌تاریک:** محیطی که در آن چرت می‌زنید باید آرام، دارای دمای معتدل و نور کم باشد. **وضعیت مناسب بدن:** بهتر است در حالتی بخوابید که ستون فقرات در راستای طبیعی خود قرار گیرد. **تنظیم رنگ بیداری:** استفاده از ساعت یا تلفن همراه برای تعیین زمان بیداری ضروری است تا خواب بیش از حد طول نکشد. **پرهیز از مصرف زیاد قهوه قبل از چرت:** اگرچه بعضی‌ها از نوش «چرت قهوه‌ای» استفاده می‌کنند، مصرف زیاد کافئین ممکن است مانع خوابیدن شود. **ذهن آرام و بدون دغدغه:** پیش از چرت، چند دقیقه تنفس عمیق یا ریلکسیشن انجام دهید تا مغز سریع‌تر وارد حالت استراحت شود.

## تفاوت چرت نیمروزی با خواب روزانه

چرت نیمروزی هدفی مشخص دارد، بازایی انرژی در کوتاه‌ترین زمان. اما خواب طولانی در روز

از مدیریتانه تا ایران، سنت چرت نیمروزی قرن‌هاست که به‌عنوان استراحتی مقدس شناخته می‌شود. در جهانی که سرعت حرف اول را می‌زند، شاید وقت آن رسیده باشد چند دقیقه دزنگ کنیم و با خوابی کوتاه، آرامش و انرژی از دست‌رفته را بازیابیم. به گزارش ایرنا زندگی، در دنیای پرشتاب امروز که انسان‌ها بخش زیادی از وقت خود را صرف کار، تحصیل و فعالیت‌های ذهنی می‌کنند، احساس خستگی و کمبود انرژی در نیمه‌روز امری طبیعی است. یکی از مؤثرترین و در عین حال ساده‌ترین روش‌های بازیابی انرژی، «چرت نیمروزی» است. خوابی کوتاه و آگاهانه که نه تنها جسم را آرام می‌کند، بلکه ذهن را نیز بازآفرینی می‌کند. در حالی که بسیاری چرت زدن را نشانه تنبلی یا کم‌کاری می‌دانند، پژوهش‌های علمی متعددی نشان داده‌اند که خواب کوتاه روزانه می‌تواند بازدهی کاری، تمرکز ذهنی و سلامت عمومی را به‌طور چشمگیری بهبود بخشد.

## پیشینه تاریخی چرت نیمروزی

چرت نیمروزی یا همان «قیله» در زبان عربی و سی‌ستا (Siesta) در زبان اسپانیایی، سابقه‌ای طولانی در فرهنگ‌های گوناگون دارد. در سرزمین‌های گرم، به‌ویژه در خاورمیانه و مدیترانه، مردم از دیرباز در ساعات گرم ظهر به استراحت می‌پرداختند تا از گرما بگریزند و نیروی تازه‌ای برای ادامه روز بگیرند. حتی در متون دینی و سنت‌های اسلامی نیز به استراحت نیمروزی توصیه شده است. این موارد نشان می‌دهد که چرت نیمروزی نه تنها سنتی فرهنگی بلکه رفتاری توصیه شده برای آرامش و تعادل روان است.

## فواید علمی چرت نیمروزی

دانشمندان علوم اعصاب و روان‌شناسی خواب در دهه‌های اخیر توجه ویژه‌ای به اثرات خواب کوتاه روزانه داشته‌اند. نتایج تحقیقات دانشگاه‌های هاروارد، استنفورد و ناسا نشان می‌دهد که چرتی به مدت ۲۰ تا ۳۰ دقیقه می‌تواند تمرکز، خلاقیت، حافظه کوتاه‌مدت و توان تصمیم‌گیری را افزایش دهد. برخی از مهم‌ترین فواید چرت نیمروزی عبارت‌اند از: **افزایش تمرکز و حافظه:** در نیمه‌ی روز، به‌ویژه پس از صرف ناهار، سطح هوشیاری و تمرکز کاهش می‌یابد. چرت کوتاه باعث بازتنظیم مغز و فعال‌سازی مجدد قشر پیش‌پیشانی می‌شود ناحیه‌ای که مسئول تصمیم‌گیری و کنترل رفتار است. **کاهش استرس و اضطراب:** خواب کوتاه موجب کاهش هورمون کورتیزول، یعنی هورمون استرس، می‌شود. در نتیجه، بدن در وضعیت آرامش فیزیولوژیکی قرار می‌گیرد و فرد احساس سبکی و آرامش بیشتری دارد. **افزایش خلاقیت:** در مرحله‌ی ابتدایی خواب، مغز ارتباطات جدیدی بین اطلاعات ایجاد می‌کند. بسیاری از هنرمندان و دانشمندان مانند انیشتین و سالوآدور دالی از چرت نیمروزی برای الهام‌گیری ذهنی استفاده می‌کردند. **بهبود سلامت قلب:** تحقیقات نشان داده‌اند که خواب کوتاه نیمروزی می‌تواند فشار خون را کاهش داده و از بروز بیماری‌های قلبی جلوگیری کند. **افزایش عملکرد جسمی:** ورزشکاران حرفه‌ای گاهی در طول روز چرت می‌زنند تا هماهنگی عضلانی و واکنش‌های عصبی خود را بهبود دهند.

## زمان مناسب برای چرت زدن

بهترین زمان برای چرت نیمروزی بین ساعت ۱ تا ۳ بعدازظهر است؛ یعنی زمانی که ریتم طبیعی بدن (ساعت زیستی) دچار افت انرژی می‌شود. در این زمان، دمای بدن اندکی کاهش می‌یابد و



## مطالبات رانندگان در سفر رییس جمهور پیگیری می شود



استاندار گلستان با تأکید بر پیگیری مطالبات رانندگان حمل و نقل جاده‌ای استان گفت: بخشی از این خواسته‌ها در سفر رییس جمهور به گلستان مطرح و پیگیری می شود. به گزارش روابط عمومی، علی اصغر طهماسبی در نشست با اعضای انجمن‌های صنفی حمل و نقل جاده‌ای گلستان اظهار کرد: بخشی از این مطالبات به حق بوده و قابل پیگیری است. وی با اشاره به نقش کلیدی رانندگان در اقتصاد و تاب‌آوری کشور اظهار کرد: فعالان حوزه حمل و نقل گلستان همواره مسئولانه و منسجم عمل کرده و مطالبات به حق خود را به درستی مطرح کرده‌اند. طهماسبی رانندگان را سربازان بی‌واسطه دولت و پیشران توسعه کشور دانست و گفت: رانندگان گلستان چه در دفاع مقدس هشت‌ساله و چه در شرایط سخت اخیر، همواره پای کار بوده‌اند و تاب‌آوری بالای آنان سرمایه‌ای ارزشمند برای استان است. استاندار گلستان از بهره‌برداری تیرپارک گمرکی منطقه آزاد اینچه‌برون با اجرای شیفت‌های کاری متعدد خبر داد و افزود: تاکنون ۱۵۰ شرکت در منطقه آزاد اینچه‌برون به ثبت رسیده و عملیات اجرایی بزرگ‌ترین پایانه صادراتی شمال کشور در استان آغاز شده و به‌زودی به بهره‌برداری خواهد رسید.

## آگهی استخدام

شرکت طراوت نوین سلامت  
طبرستان جهت تکمیل کادر فنی  
خود نیاز به استخدام یک نفر  
دکترای داروساز بعنوان مسئول  
فنی خط تولید صابون و شامپو  
در شهر گرگان دارد.  
برای اطلاعات بیشتر با شماره  
۰۹۱۰۶۱۰۶۸۹۹ این شرکت  
تماس حاصل فرمایند.



۰۱۷۳۲۲۴۴۳۰۲

- ارتقای کیفیت خدمات مهندسی
- بهبود نظارت و مدیریت
- کاهش اختلاف سطح میان استان‌ها
- ایجاد زبان مشترک مدیریتی در کشور منجر خواهد شد.

## نقش آفرینی گلستان و مسئولیت ملی

حضور فعال و اثرگذار دکتر ابراهیم کریمی، رئیس سازمان استان در ارائه و پیشبرد این طرح در شورای مرکزی، نشان‌دهنده توانمندسازی مدیریتی گلستان در حوزه مهندسی کشور است. شورای مرکزی نیز با استقبال از این طرح، پیگیری و اجرای آن را با همراهی استان گلستان بر عهده قرار داد؛ اقدامی که نشان می‌دهد این استان تنها «پیشنهاددهنده» نبود، بلکه پشتوانه اجرایی و فکری طرح نیز محسوب می‌شود.

## آینده نظام مهندسی با این الگوی ملی

با اجرای این طرح، برای نخستین بار سازمان‌های نظام مهندسی کشور:

- بر اساس یک چهارچوب واحد سنجیده می‌شوند
  - امکان برنامه‌ریزی بلندمدت بر اساس نتایج رسمی فراهم می‌شود
  - استان‌ها می‌توانند جایگاه خود را شفاف، واقعی و مستند مشاهده کنند
  - مسیر ارتقا، مشخص و قابل برنامه‌ریزی خواهد شد
- این طرح، در واقع نقشه راه مدیریت عملکرد در نظام مهندسی کشور است؛ نقشه‌ای که از گلستان آغاز شد، اما برای سراسر کشور کاربرد دارد.

مسئول روابط عمومی سازمان نظام مهندسی  
ساختمان گلستان

به واقعیت‌های میدانی را دارد. این طرح، پیش از ارائه در سطح ملی، مسیر ضروری تأیید در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان، سازمان برنامه و بودجه کشور و سازمان امور اداری و استخدامی کشور را با موفقیت طی کرده بود؛ موضوعی که اعتبار این الگو را دوچندان می‌کند.

## ویژگی‌های الگوی پیشنهادی گلستان

طرح ملی ارزیابی عملکرد مبتکرانه گلستان بر چند محور کلیدی استوار است: ۱. شاخص‌های روشن و قابل سنجش: برخلاف ارزیابی‌های قدیمی که بیشتر توصیفی بودند، در این مدل همه معیارها عددی، قابل اندازه‌گیری و قابل گزارش دهی هستند. ۲. امکان مقایسه عادلانه استان‌ها: استان‌ها بر اساس یک چهارچوب واحد سنجیده می‌شوند؛ موضوعی که رقابت سالم، ارتقای کیفیت و شفافیت را افزایش می‌دهد. ۳. تکیه بر داده و نه برداشت شخصی: این الگو، فرایند ارزیابی را از تصمیمات سلیقه‌ای جدا و آن را داده‌محور، ساختارمند و شفاف کرده است. ۴. قابلیت اجرا در تمام استان‌ها: مدل پیشنهادی طوری طراحی شده که در هر استان با هر حجم فعالیت، قابل تطبیق است.

## چرا این طرح «نقطه عطف» است؟

برای نخستین بار یک استان توانست الگوی رسمی و ساختارمند ارزیابی عملکرد را برای همه سازمان‌های نظام مهندسی کشور تدوین کند. تصویب این طرح در شورای مرکزی، علاوه بر جایگاه گلستان، اهمیت تفکر علمی و برنامه‌محور در مدیریت نظام مهندسی رانیز برجسته می‌کند. این اتفاق رami توان شروع یک مسیر تازه دانست؛ مسیری که به: • افزایش شفافیت سازمانی

## قلم مهندس



ابتکار نظام مهندسی ساختمان گلستان؛

## تولد یک الگوی ملی برای مدیریت عملکرد

منصوره ساورعلیایی

در سال‌های اخیر، بحث «مدیریت عملکرد» در نهادهای حرفه‌ای و سازمان‌های تخصصی بیش از گذشته مورد توجه قرار گرفته است. سازمان‌های نظام مهندسی ساختمان نیز با حجم گسترده و تنوع فعالیت‌ها و مسئولیت‌های نظارتی و فنی، بیش از هر زمان نیازمند یک سازوکار دقیق، شفاف و یکپارچه برای سنجش عملکرد استان‌ها هستند. در این میان، استان گلستان توانست با تدوین یک مدل جامع، ساختارمند و قابل استناد، نقطه آغاز یک تحول ملی را رقم بزند.

## چرا گلستان پیشگام شد؟

آنچه ابتکار گلستان را متمایز می‌کند، تنها تدوین یک طرح نیست؛ بلکه تبدیل یک نیاز مغفول‌مانده به یک الگوی ملی است. استان گلستان با بهره‌گیری از دانش مدیریتی، تجربه اجرایی و شناخت عمیق از چالش‌های سازمان‌های استانی، مدلی را طراحی کرد که هم قابل استفاده در سراسر کشور است و هم توان پاسخ‌گویی



## آگهی مناقصه عمومی



### شهرداری گرگان در نظر دارد

نسبت به خرید و حمل ۲۰۰۰۰ تن گراویل جهت پروژه های سطح شهر (با مشخصات بارگذاری شده در سامانه ستاد) با مبلغ برآورد اولیه ۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (بدون تعدیل) از محل ردیف بودجه عمرانی شهرداری از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید، لذا افراد و شرکت های واجد شرایط می توانند از تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱ لغایت مورخه ۱۴۰۴/۱۰/۲۰ به سامانه ستاد آدرس اینترنتی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.

مجید طاهری - شهردار گرگان - شناسه آگهی ۲۰۷۶۶۸۷



## آگهی مناقصه عمومی



### شهرداری گرگان در نظر دارد

نسبت به خرید و حمل ۱۰۰۰۰ تن بیس جهت پروژه های سطح شهر (با مشخصات بارگذاری شده در سامانه ستاد) با مبلغ برآورد اولیه ۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (بدون تعدیل) از محل ردیف بودجه عمرانی شهرداری از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید، لذا افراد و شرکت های واجد شرایط می توانند از تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱ لغایت مورخه ۱۴۰۴/۱۰/۲۰ به سامانه ستاد آدرس اینترنتی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.

مجید طاهری - شهردار گرگان - شناسه آگهی ۲۰۷۶۶۷۷



## آگهی مناقصه عمومی



### شهرداری گرگان در نظر دارد

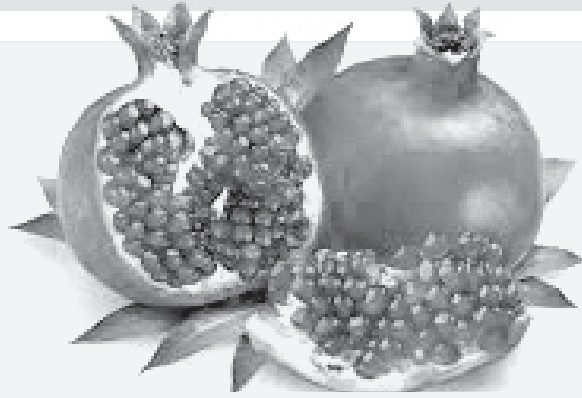
نسبت به اجرای سنگفرش و پازل میدان عباسعلی (با مشخصات بارگذاری شده در سامانه ستاد) با مبلغ برآورد اولیه ۲۹,۲۴۴,۶۳۱,۵۲۵ ریال (بدون تعدیل) بر مبنای فهرست بهاء و رسته کاری ابنیه - راه و باند از محل کد پروژه ۱۰۱۱۰۱ بودجه عمرانی شهرداری از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید، لذا افراد و شرکت های واجد شرایط می توانند از تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱ لغایت مورخه ۱۴۰۴/۱۰/۲۰ به سامانه ستاد آدرس اینترنتی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند.

مجید طاهری - شهردار گرگان - شناسه آگهی ۲۰۷۶۶۷۳

## جریان شعر شمال و شب شعر انار

همگرایی مسئله مهمی است و همگرایی انجمن‌های ادبی، برای ادبیات بسیار مبارک. «جریان شعر شمال» هم، تقریباً ۶ سال پیش بر همین اساس شکل گرفت. هم اصل موضوع و هم عنوان

آن را حامد رضائی از دامغان پیشنهاد داد و اردیبهشت ۱۳۹۸، گروه تلگرامی آن هم ایجاد شد. دو همایش خوب در دامغان که با حضور شاعرانی از گلستان، مازندران، تهران، البرز، قزوین و سمنان برگزار شد که دومین آن امسال با حضور محمود دولت‌آبادی در سالن لب به لب یک‌هزار نفری بود. «شب شعر انار» هم در ادامه همین همگرایی و همین جریان است. فرصتی بهتر درباره کارکرد جریان شعر شمال خواهیم نوشت. شعرهایی که می‌خوانید آنهایی است که در این شب شعر خوانده شده و از قلم افتاده‌ها را در شماره بعدی منتشر خواهیم کرد.



### غم را در آغوشم کشیدم



می‌نا سراوانی، گنبد کاووس

با زندگی، بالا و پایین هاش سر کردم  
غم را در آغوشم کشیدم خشک و تر کردم  
نگناشتم سرما بگیرد دودمانم را  
داغ درون سینه‌ام را شعله‌ور کردم  
تا سنگ می‌باشید ستم دوست یا دشمن  
نان و نمک را بین مان هر جا سپر کردم  
چون چشم رودی، مست از سبزی جنگل‌ها  
بی‌ادعا از بین آدم‌ها گذر کردم  
گاهی نفهمیدم کجای زندگی هستم  
گاهی نفهمیدم چرا جایی خطر کردم  
لطفی اگر دیدم فراموشش نمی‌کردم  
بی منت اما لطف‌ها را سر به سر کردم  
عمری رفیق راه سخت دوستان بودم  
با اینکه در این جاده تنهایی سفر کردم  
تنها برای صلح جنگیدم به هر میدان  
تنها برای صلح از جنگی حذر کردم  
هر جا که دیدم ایستادن را کم آوردم  
در آینه تصویر خود را بیشتر کردم  
سخت است فردا را ببینی بی هر آئیدی  
شاید ندانی سال‌ها شوق‌القدرم کردم  
روزی اگر از من شنیدی دوست دارم  
همچون هنرمندی قدر، قطعاً هنر کردم

و زمین بیشتر از من به تو دل خواهد بست  
و زمان سخت‌تر از کوه درونم جاری‌ست

دود می‌بلعم و با چشم خودم می‌بینم  
حاصل زندگی‌ام در ته جاسی‌گاری‌ست

من پس از رد شدن از دلهره‌ها فهمیدم  
عاشقی سخت‌تر از آنچه که می‌پنداری‌ست

....

و زمین بیشتر از من به تو دل خواهد بست  
مثل یک‌لوتی عصیانگروبی مذهب و مست

کاش وقتی که بدون تو مرور می‌کرد  
در همان نطفه مرا زنده به گورم می‌کرد

من که در سایه‌ی پنهان تو تکثیر شدم  
زودتر از همه ی حادثه‌ها دیر شدم

دیر نه... نقطه‌ی نامرئی این پایام  
تا ابد در تن این آینه، جا می‌مانم

رو به آینه‌ام و در نفسش می‌شکنم  
این منم، آه منم... آه منم... آه منم...

وزن زنجور مرا در رگ خود جاری کن  
فَعَلَاتْنِ، فَعَلَاتْنِ، فَعَلَاتْنِ، فَعَلْنِ

من که به زخم پر و بال خودم مفتخرم  
به ترک خوردنِ احوالِ خودم مفتخرم

پاسخم به غم کِشدار خیالت آری‌ست  
عاشقی سخت‌تر از آنچه که می‌پنداری‌ست...

### شامِ آخر



سوده ممشلی، گنبد کاووس

فکر کن فصل دیگری هم هست!  
رقص باد و صنوبری هم هست  
شعله از سرکشی به شب مسپارا!  
قصه را شامِ آخری هم هست!

می‌روم دست خالی از این عشق  
گرچه در پشت خنجری هم هست  
آتش افروختی بسوزانی  
آتش را سمندری هم هست

سرخ‌ی واژه‌ها پسندت نیست؟  
صبر کن! سبزی سری هم هست!  
عشق! ویران‌سرای وهم‌آلود!

غیر من زودباوری هم هست؟!  
با «تو» آغاز پُر جنونی بود  
بی «تو» پایانِ بهتری هم هست....

### عصر حجر



محدثه عوض پور، گرگان

بیا با هم بریم عصر حجر با  
یه ماشین زمان و برنگردیم  
من و تو صاحب یه غار کوچیک  
بشیم از این جهان و بر نگردیم

به تاریخی که انسان لال بوده  
فقط لب بوده و لب بوده و لب  
دویده عشق رو بی هیچ حرفی  
مث اسبای وحشی صبح تا شب

به تاریخی که انسان خلق می‌کرد  
خدای مهربونی از دل سنگ  
خدای هرکسی مال خودش بود  
بدون ترس یا تهدید یا جنگ

بریم عصر حجر، جایی که وقتی  
نیوادم هم قدم با روزگارت  
یه قلوه‌سنگ بندازی به ستم  
به جا حرفای تند و طعنه‌دارت

اصن ول کن بیا با عاج ماموت  
برای غارمون یه در بسازیم  
یه تخت سنگی و محکم یه گوشه  
واسه خوابای راحت‌تر بسازیم

تو می‌ری صُـب تا شب با تیرکموننت  
منو با رفتنت همی حرص می‌دی  
تموم زندگی‌ت جنگ و شکاره  
همیشه بوی گرگ و خرس می‌دی

منم برگشتیم از یه دشت سوسن  
پَر قرقاولِ آویزون به گوشم  
می‌خوام که یه گل بابونه باشم  
برات، برگای نازک‌تر بپوشم

خزیده انتظارت دور بغضم  
شیشه جفت‌گیری دوتا مار  
برای این که دردم رو بفهمی  
کشیدم زخم آهویی روو دیوار

یه آهو که دوتا چشم سیاهش  
به عاج محکم ماموت خیره‌س  
چنان خون جاریه از جای زخمش  
که تخت خالی ما، یه جزیره‌س

تو برمی‌گردی و موج عرق، باز  
گرفته خشکی موهاتو از من  
به کوه گل توو دستات خیره می‌شم  
که پنهون کرده بازوهاتو از من

### هزار حرف دهان بسته



شیرین جاودان، گنبد کاووس

هرات! شهر جلا مانده، پس از معاهده‌ی پاریس  
رفیق خاور دوری و، نماد دشمنی ابلیس  
تنت تمامیت ارضی، دل تو خانه‌ی اجدادی  
اسیر دست دو بیگانه، وطن نه راهب‌هی قدیس  
هزار حرف دهان بسته، که مانده روی دل زخمی  
نهاد روی لبش انگشت، به معنی خفه‌خون  
و هیس  
تن تو لاله‌ی گلگون است، میان شعر غریبانه  
شبیه‌ارث به جا مانده، درون پیکر یک تندیس  
چه سرنوشت غم‌انگیزی، پس از تجاوز قانونی!  
به هر چه باکره قبل از مرگ، وطن نه!  
دخترک چل گیس

### مزرعه‌ی کوچک حنا



محسن خسروی کتولی، علی‌آباد کتول

چقدر بی تو در این شعر دست و پا بزنم  
خدا نخواست که حتی تو را صدا بزنم  
در این غروب غم‌انگیز بی تفاوت شهر  
بگو که بعد تو زنگ در که را بزنم؟

چگونه از تو نگویم؟ سکوت ممکن نیست  
بگو که حرف تو را با که در کجا بزنم؟  
چه خوب می‌شد اگر این زمانه بگذارد  
که رنگ چشم تو را روی ماجرا بزنم

سوار اسب تخیل به سوی کودکی‌ام  
سری به مزرعه‌ی کوچک حنا بزنم  
چقدر حرف برای توداشتم؛ افسوس  
مفاعلتن فعلا تین نخواست تا بزنم

### لب سرخ انار



عبدالعلی دمانندی، گرگان

رفت پاییز دل‌انگیز و قشنگ  
پاک شد آن پرده‌ی هفتاد رنگ  
خنده آمد بر لب سرخ انار  
گشت خونین و دلش شد تنگ تنگ  
آفتاب دی شده کم رنگ و تار  
نور و ظلمت آمده با هم به جنگ  
فصل سرما و زمستان شد پدید  
دامن صحرا سپید بوم رنگ  
عشق‌بازی در شب یلدا خوش است  
مطربا مستانه زن بر عود و چنگ

### بی‌ماه



مریم محمدی خو، کرچ

ذکر خیرت شد، به هم خوردم، سخن کوتاه شد  
هر چه سر بر شانه‌ی شعرم نهادم، آه شد  
این که شاید بگذری یک روز از تقویم من  
آرزویی بود و دیگر نیست، سیصدماه شد  
هر کجا پا می‌کناری، تریشت مهر من است  
جای جای قلب من، خاکش عبادتگاه شد  
زورق احساس در دریای اشکم می‌شکست  
صادقانه می‌نویسم، زندگی جانکاه شد  
می‌شود امروز تا فردا فراموشت کنم!  
می‌شود آیا که از حال دلم آگاه شدا!

خلوت و خواب و خیال و خستگی یار من اند  
خوش به حال آنکه در چشم تو خاطرخواه شد  
خواستنی برگرد، یعقوبی هنوز از دوری‌ات  
دل به بوی پیرهن داده‌است و چشمش چاه شد

راستی با یاد چشمش شعر می‌گویم هنوز  
شکوه‌هایم در غزل هر چند پر بیراه شد  
با تو بودن اعتبارم می‌دهد، لطفاً بیا  
تا بگویند این جماعت که گلابی شاه شد  
زودتر برگرد و خیر روزگار خسته باش  
زودتر برگرد، دنیای شبم بی‌ماه شد

### گاهی ابوسعیدم و گاهی قشیری‌ام



سید محمد هاشمی، ساری

بنشین کنار سفره‌ام ای سور و سات من!  
خوش باش با من ای همه‌ی خاطرات من!  
با تو چو گل شکفته‌ام و بی‌تو مرده‌ام  
در دست توست لحظه‌ی مرگ و حیات من



در خاطرات تو همه شب غرق می شوم  
تو نیستی چه فایده دارد نجات من؟  
گاهی ابوسعیدم و گاهی قشیری ام  
سزدرگم است بی تو دل بی ثبات من  
سعدی شدم که از تو حکایت کنم... ببین  
پیدااست رد پای تو در طیبات من  
روزی بیا که دفتر من از غزل پر است  
من حافظم دهان تو شاخ نبات من  
بگذار در تو حل شوم ای سادهی عجیب!  
شاید که حل شود همهی مشکلات من

کو حرام کهنه‌ای؟



بهمن نشاطی، گنبد کاووس

آدمم همراه با ابر شمال  
کیست جز ما این همه آشفته‌حال  
از که باید پاسخ خود را گرفت؟  
مانده روی دست من صدها سؤال  
بگذرد این روزگار نامراد؟  
می شود، ممکن شود امری محال؟  
دست ما کوتاه و خرما بر نخیل  
جیب ما خالی و روی ما زغال  
کو حرام کهنه‌ای؟ که بنده را -  
گیر کرده در گلو، نان حلال  
آستینم را شبی افشانده‌ام  
مارهایی دیده‌ام خوش خط و خال  
خنده بر هر درد بی درمان دواست  
پس بخند و شاد باش و... بی خیال!

طلوع



محمد مهدی اورسجی، گرگان

قطعنامه‌ای برای طلوع خورشید  
در واپسین دم تاریکی  
مهتاب بود،  
نفس بوم نقاشی  
قلم مویی سرخ خبر می داد  
از سقوط خورشید  
پخش شد خبر قطعنامه از رادیو.  
زندانیان  
در آبرنگ، رنگ آبی جان سپرد  
حصر خورشید و قلم مویی سرخ  
زندانیان، سلول‌هایش طلوع را نفس کشید  
طلوع در حصر زندانی است ...

بش شو چله ی گرگانیا



حسین ضمیری، گرگان

باز شوی چله شده گرگان ما آسّر نو  
کتلیا زیر کرسی و آرو یا که نَخو  
پُش سر ، زلمب و زیمبوی درختا ر بوین  
از تو کودار نگاهت زرد و سُرخا ر بچین  
دگه قیخَرَق نداره ، شِفَت این در در یون  
پُشت پای فصل پائیزه بوگو او بریزن  
ارسی عُوجیکاته وا بُکنی ، ثَمامه کار  
قرقشو کردن بَلگا ر بیریزش تو رویار  
قَق قر کرده ی پائیزه ر از بَر مُخوانی؟  
بَجوری باد و بَرَن داره زَمستان ، مدانی؟  
فصل گمبیلی برفه ، فصل گرد سر و رو  
فصل لَپر شدن چشمه ی بالا سر جو  
عُوجیک اشغفه زن اگه کتومَنقو بگیره  
گینگنا ر وَر بده وَخسته اَفنو بگیره  
جنس الخَلوق این کَتَل اگه برفی بَشه  
آرویرا سر شاخ مَل اگه برفی بَشه  
آسمان تَسکه مَشه خیلی مکَم حرف مِرِنه  
هَی قِرَم قُرُوم کُنان به قایده برف مِرِنه  
....

نه سرما توی سارِق دلش آلو داره  
سُرخه چینه داره ، تندور دَدو دُلو داره  
بابوچان که سَنجَبوق آتلاشه وا کَنه  
نن کلان سابی کَنه ماش پَتیکاشه جا کَنه  
از نماشان بیشینن تا سینه سو کَل بُکَنه  
بالا تن پُرکه ی سَمور ، دل قُل قُل بُکَنه  
آشابه تا تنگ صَب شوچره ر مَلَمبانن  
آتکل توتَه بکل ر یک روئدم مُخوانن  
نیم لایه ماتی تی چشمَا ر سینجاق مَکَنن  
دُغال کُفش مدَن قَلبانا ر چاق مَکَنن  
هر چي ترسندوکه ر با تَقانوَ تُو مدَن  
واسه گرمکه دُغاله تو چَلک الو مدَن  
با دو تا کوکو پیرینچی بچه رخشن مَکَنن  
باری چشم نظر ، شَمَا ر روشن مَکَنن  
تَه مدَن پُشت زیکا ر با دو سه تا اَفشله  
یکي انور مُخوانه : آقاي صبا، آهای بله  
ناردانای زیر پَلوار اگه اَبَلَمبو بَشن  
بُلغا از خنده مِث قَرَمزی لبو مَشن  
گَزَر دم مَکَنن با کدوچلواپی مدَن  
پُشند هم دگه تا دم صَب چایی مدَن  
پَنگول یک نَفره تو اَنشو خُب فرو مِرِه  
تو بوگو شو چره پائین چَطو از گلو مِرِه؟  
اگه که سُرخ جِجِق باشه خِبه هندوانه  
یکي تَه نداده مارمِرده ، تَخی مِچپانه  
سَر کِیفن همه از لوارلویر خاطره  
میجری سَر مَگو، مُحال یادشان بره  
چشم چَشمو مَکَنن هَی قَدمان توی مِیا  
چَک چَک اول خورشید، دکاره بارای ما  
پَلته ی اَفتو ر تُو مدَن با صد تا بَلکَمه  
بوینن آسّر نو تیر و گمان رَستمه  
مُخوانن اول دی گرگانیا به این زبَان  
پَستاپوستا نِدارن چله مُبارک اَره جان

نگاه منتظری کنج کافه



سیده محدثه حسینی، مینودشت

چه چیز تازه جز اینکه کلافه بودم و هستم  
نگاه منتظری کنج کافه بودم و هستم  
شبیبه صندلی روبه‌رو که مال کسی نیست  
شبیبه قهوه‌ی دوم، اضافه بودم و هستم  
چه چیز تازه‌ای آورده، مرگ من که همیشه  
مچاله در وسط یک ملافه بودم و هستم  
نپرس حال مرا واضح است اینکه چطورم  
شبیبه فحش بدی در لافاه بودم و هستم  
نگو بلند شو و توی گوش غصه بزن که

مخالف دهن پرگرافه بودم و هستم  
درون آینه خود را نگاه کردم و گفتم:  
- همیشه دخترکی بدقیافه بودم و هستم!  
چه غم که غارت قزاق دیگری شده باشم  
که من خزانه‌ی دارالخلافه بودم و هستم  
صدای جغد که آمد بلند گفت: «که خیر است!»  
به یاد داشت اسیر خرافه بودم و هستم

بی خبر



روح‌الله رجبی، مینودشت

این دل از حال یار، بی خبر است  
می رسد به قرار؟ بی خبر است  
دل من شور می زند انگار  
از تو هم این سه‌تار بی خبر است  
پشت سر می دوم به دنبال  
که سوار از غبار بی خبر است  
می روی جای دور آن جا که  
از مسیرش قطار بی خبر است  
بی خبر از تو می شوم عیدلی  
که دلش از بهار بی خبر است  
لکنتم را ببخش در شعرم  
ده هجا، بی قرار بی خبر است!

بغلم کن!



قادر متاجی، نوشهر

پدرم، بمب دست‌سازی بود، که جهان، روی  
باورم انداخت  
چادری روی کودکی هام و سایه‌ای روی مادرم  
انداخت  
لای آن حرف‌های رنگارنگ، وسط کاغذ  
مچاله شده  
پدرم، چشم‌های داغش راه پشتِ دستان  
خواهرم انداخت  
بحث شد، عاجزانه ناز کشید، ترمه را روی  
جانماز کشید  
جنگ شد، اندکی دراز کشید، مادرم شعر در  
سرم انداخت  
یک ستاره، به سوی پیشانی، یک گلوله به  
سمت شب رفت و  
سایه‌ای، هیکل نحیفش راه روی ساک برادرم  
انداخت  
بعد از آن سال‌های سردگم، بعد از آن  
زخم‌های تکراری  
بعد آب دهان که معشوقی، در خیابان،  
برایم انداخت  
لایه‌لای خشونت و خنده، مثل آن نوجوان رزمنده  
تاول پای خسته‌ام، خود را، زیر آن پای  
دیگرم انداخت  
جفت زخمی! اگرچه آغوشت، خیس آن  
اشک‌های طولانی ست  
بغلم کن! پرنده‌ات خود را، توی آرامش پرت  
انداخت

تخت دیوانه



سحر هادیان، سمنان

ببین چه گرم و بدون غرور مردانه  
به جای تو بغلم کرده آشپزخانه  
زنی که لحظه‌ی پا پس کشیدنت را دید  
کشید از همه دست و گذاشت بر چانه  
نگاه خیره به سلول‌های کابینت  
اسیر کرده مرا پشت میز صبحانه  
حواس پرت مرا جمع می کند حتی  
عبور مورچه‌ای با دهان بی دانه  
دوباره موی کم از حصار کش در رفت  
دوباره بخت سیاهم نشست بر شانه  
به قدر بال من آینه قد کشید و ندید  
که بازگشته به آیین پيله، پروانه!  
ندید مرگ من از روزی اتفاق افتاد  
که «حرف بال لب» و مو، قهر کرد با شانه  
تو رفتی و بغلم خالی از تو ماند اما  
امیدوارِ تنت مانده، تختِ دیوانه...

خودم را به چاه می نویسم



حامد رضایی آهوانویی، دامغان

می اقمم از فرط ویلاتی  
و شب مثل لشکر عباسیان مقابلم  
خیمه می زند.  
به خواب می روم  
دیر رسیده‌ام  
رفته‌ای،  
چشم می گشایم  
نه لمحه‌ای نه آهی  
که مرا بخواند  
از بازار بی حوصله صبح.  
کودکی‌ام را سفر از سر می گیرم  
تسلیم گمان چرخ می شوم،  
مقاربت با ناممکن،  
نقل به مکان،  
بخند  
باز هم بخند حریصانه،  
تپه‌ها، حصار از دست رفته‌ی من اند  
و حارسان دوزخ تو

در حصر شصت کلاغ  
شعاع دوار زندگی.

برای آخرین بار می خندی.  
شکل صبح  
تکان پی در پی نوری  
مثل واژه

به هر طرف که فرار از حافظه‌ام کنی،  
تا همه چیز گذر کرده  
از کف رفته بنشینید  
ببیند

شب شعر

در آستانه شب چله

با حضور شاعرانی از مازندران، سمنان، تهران و گلستان با اجرای گروه موسیقی همناوزان دیما

فنا حافظ



«آگهی ثبتی

## آگهی اختصاصی موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی برابر ماده ۳ وماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه بلامعارض وجهیه بهرایی فر ۲۱۲۱۵۳۹۱۶۶ متقاضی کلاسه پرونده ۱۴۰۴۰۱۱۴۴۸۰۰۰۰۰۵۲۲ در شش‌دانگ اعیانی یک قطعه زمین مزروعی بانضمام چهار دانگ مشاع از شش‌دانگ عرصه یک قطعه زمین مزروعی که مابقی آن وقف است به مساحت ۵۵۷۲۳۰ مترمربع از پلاک شماره ۸۷- اصلی واقع در اراضی تقیب آباد بخش ۳ حوزه ثبت ناحیه ۲ گرگان طبق رای صادره حکایت از تصرفات متقاضی دارد لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله پانزده روز آگهی میشود از این رو اشخاصی که نسبت به رای صادره فوق‌الذکر اعتراض داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی بمدت دو ماه اعتراض خود را با ذکر شماره پرونده به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یکماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست خود را به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم و گواهی تقدیمی دادخواست را به این اداره ارائه نمایند.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴٫۰۹٫۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
سیدعبسی میرکاطمی-رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان از طرف احمد نویان-شناسه آگهی ۲۰۶۴۱۱۳

## آگهی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رأی شماره ۱۴۰۴۰۳۲۱۰۱۲۰۳۲۸۰ هیات اول/دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کلاسه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای/خانم پای گلادی سلیمه ی فرزند منصور به شناسنامه شماره ۱۰۴۵ صادره از در شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدائی (مسکونی) به مساحت ۸۲٫۰۰ مترمربع مفروز و مجزا شده از پلاک ثبتی ۴۵۱ فرعی از ۲۱۲- اصلی شماره ۹ حوزه ثبتی کلاسه انتقال ملک مع‌الواسطه از مالک رسمی (قریان محمد جانی) محرز گردیده است،لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراج قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول:شنبه۱۴۰۴٫۰۹٫۱۵

تاریخ انتشار نوبت دوم:دوشنبه ۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱

بهمن سارلی-رئیس ثبت اسناد و املاک کلاسه- م الف ۱۲۰۳۸

## آگهی اختصای موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی برابر ماده ۳ وماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه بلامعارض محمدعلی رمودی نسب فرزند شریعلی بشماره شناسه ۱۵۷ کد ملی ۲۱۲۱۹۹۳۰۶ صادره از ا احداث متقاضی کلاسه پرونده ۱۰۱۸۶۵۰۰۱۴۴۸۰۰۰۰۱۸۶۵ در شش‌دانگ یک قطعه زمین که در آن احداث بنا شده است بمساحت ۱۶۵۷۵ مترمربع از پلاک ۳- اصلی واقع در اراضی اوزینه بخش ۳ حوزه ثبت ناحیه ۲ گرگان طبق رای صادره حکایت از تصرفات متقاضی دارد لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله پانزده روز آگهی میشود از این رو اشخاصی که نسبت به رای صادره فوق‌الذکر اعتراض داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی بمدت دو ماه اعتراض خود را با ذکر شماره پرونده به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست خود را به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم و گواهی تقدیمی دادخواست را به این اداره ارائه نمایند.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴٫۰۹٫۱۵
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
سیدعبسی میرکاطمی- سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۶۴۳۲۳

## آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۱۳ آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۰۳۲۱۰۰۰۰۵۷۸۲ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه۱۴۰۴۱۴۴۱۲۰۰۰۰۰۷۸۸ متر مربع شناسنامه و کدملی ۴۹۷۰۱۳۴۵۳ صادره آق قلا در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۷۲٫۹۵ متر مربع مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۴۰ فرعی از سه اصلی واقع در آق قلا، اراضی حقی با بخش ۶ حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا از سهمی (سند مالکیت مشاعی)تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اطلاع طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول:شنبه۱۴۰۴٫۰۹٫۱۵
تاریخ انتشارنوبت دوم:دوشنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
مهناز جهانفر-رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا-م الف ۱۰۳۵

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

بدینوسیله اعلام میگردد به استناد مواد قانونی ۱۳ آئین نامه اجرائی قانون تعیین تکلیف و مادین ۱۴ و ۱۵ قانون ثبت و ماده ۶۱ آئین نامه قانون ثبت.
۱- تحدید حدود اختصاصی شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۳۴۸۷٫۹۲ مترمربع به شماره پلاک ۳۲۲ فرعی از ۴- اصلی واقع در اراضی کشاورزی باغ گلین بخش ۳ سه ثبت منطقه ۲ گرگان
۲-تحدید حدوداختصاصی شش‌دانگ عرصهواعیان یکقطعه زمین مزروعی به مساحت۷۰۹۲٫۲۳مترمربع به شماره پلاک ۳۳۳ فرعی از ۴- اصلی واقع در اراضی کشاورزی باغ گلین بخش ۳ سه ثبت منطقه ۲ گرگان
۳- تحدید حدود اختصاصی شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۰۹۷۳۵ مترمربع به شماره پلاک ۳۲۴ فرعی از ۴- اصلی واقع در اراضی کشاورزی باغ گلین بخش ۳ گرگان ثبت منطقه ۲ گرگان
هرسه ملکي آقای علی مغینی فرزند محمد سابت ۹ صبح چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ در محل وقوع ملک واقع در اراضی کشاورزی باغ گلین بخش ۳ سه ثبت منطقه ۲ گرگان بعمل خواهد آمد.از این رو چنانچه مجاور یا هر شخصی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک فوق‌الذکر به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن مرجع ثبتی یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی، دادخواست خود را به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند به دادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید. بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.
تاریخ انتشار دوشنبه: ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۷۵۵۸۱

# کشنج

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۳۵۷۸۲ مترمربع دارای پلاک ۹۰۳ فرعی از ۱۵۳ اصلی واقع در اراضی نوده حاجی شریف بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی آقای محمد مقصدولراد فرزند حسینعلی و خانم خدیجه مقصدولراد فرزند حسینعلی (هر کدام مالک سه دانگ مشاع از شش‌دانگ مورد ثبت) در ساعت ۹ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۱ آدرس گرگان، اراضی مزروعی نوده حاجی شریف کدپستی ۴۱۱۱۱۱۱۱۱۱ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۷۵۶۱۰

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

۱- تحدید حدود شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۹۰۰٫۴۲ مترمربع دارای پلاک ۹۶۷ فرعی از ۱۵۳ اصلی واقع در اراضی نوده حاجی شریف بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم زهرا اکبری شیخی فرزند یادگار ۲-تحدید حدود شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۶۰۶۴٫۴۲ مترمربع دارای پلاک ۹۶۸ فرعی از ۱۵۳ اصلی واقع در اراضی نوده حاجی شریف بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم زهرا اکبری شیخی فرزند یادگار ۳- تحدید حدود شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۵۳۹٫۵۳ مترمربع دارای پلاک ۹۷۰ فرعی از ۱۵۳ اصلی واقع در اراضی نوده حاجی شریف بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم زهرا اکبری شیخی فرزند یادگار در ساعت ۹ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۲ آدرس گرگان، اراضی مزروعی نوده حاجی شریف کدپستی ۴۹۳۱۳۹۸۲۶۷ به عمل خواهد آمد از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه: مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان از طرف احمد نویان- شناسه آگهی ۲۰۷۵۶۷۱

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ یک قطعه زمین که در آن احداث بنا شده است به مساحت ۱۱۴۹۰ مترمربع دارای پلاک ۱۵۲۷۴ فرعی از ۳ اصلی واقع در اراضی اوزینه بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم ثریا مختاری فرزند روح الله در ساعت ۹ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۸ آدرس اسنان گلستان، شهرستان گرگان، بخش مرکزی، شهر گرگان،کوی طالقانی، خیابان (۱۶ متری ایثار)، خیابان طالقانی ۵، پلاک ۰، طبقه همکف کدپستی ۴۹۳۱۳۹۸۲۶۷ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۷۵۷۱۹

### آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ یک قطعه زمین که در آن احداث بنا شده است به مساحت ۱۱۹۹۴ مترمربع دارای پلاک ۱۵۲۷۲ فرعی از ۳ اصلی واقع در اراضی اوزینه بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم نسیم امیری فرزند دین محمد در ساعت ۹ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۹ آدرس گرگان، کاشانی ۱۸ کدپستی ۴۹۱۵۹۱۶۴۹۶ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۷۳۳۷۷

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ یک قطعه زمین که در آن احداث بنا شده است به مساحت ۱۲۹٫۵۰ مترمربع دارای پلاک ۱۵۶۷۱ فرعی از ۳ اصلی واقع در اراضی اوزینه بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی آقای رعنا همایونی حساری فرزند محمدعلی در ساعت ۹ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۹ آدرس گرگان، کاشانی ۱۸ کدپستی ۴۹۱۵۹۱۰۰۱۱ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی میتواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی- سرپرست اداره ثبت اسناد و املاک منطقه دو گرگان- شناسه آگهی ۲۰۷۳۳۸۲

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ یک قطعه زمین که در آن احداث بنا شده است به مساحت ۷۴٫۲۰ مترمربع دارای پلاک ۱۵۶۳۷ فرعی از ۳ اصلی واقع در اراضی اوزینه بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی آقای داری شعبانی فرزند مسلم در ساعت ۹ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۰۴ آدرس گرگان،کوی طبیعت غری، بن بست طبیعت ۳۳ کدپستی ۴۹۱۶۳۷۰۰۴۳ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی می تواند بدادگاه

## www.golshanemehr.com

مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.
تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی-رئیس ادارثبت اسنادواملاک منطقه دو گرگان از طرف احمدنویان-شناسه آگهی ۲۰۷۳۶۱۵

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ عرصه و اعیان یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۲۴۰٫۸۳ مترمربع دارای پلاک ۹۰۱ فرعی از ۱۵۳ اصلی واقع در اراضی نوده حاجی شریف بخش ۳ حوزه ثبتی گرگان ملکی آقای محمدرضا آل جلیل فرزند تقان قلیچ در ساعت ۹ صبح روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۵ آدرس گرگان، اراضی کشاورزی نوده حاجی شریف کدپستی ۴۹۱۱۱۱۱۱۱۱۱۱ به عمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی می تواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار دوشنبه:مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

سیدعبسی میرکاطمی-رئیس ادارثبت اسنادواملاک منطقه دو گرگان از طرف احمدنویان-شناسه آگهی ۲۰۷۳۶۳۲

## آگهی تحدید حدود اختصاصی

تحدید حدود شش‌دانگ یک قطعه زمین زراعی به مساحت ۲۰۳۰۹٫۷ مترمربع دارای پلاک ۱۱۸ فرعی از ۲۵۸- اصلی واقع در اراضی عیسی محله بخش ۲ حوزه ثبتی گرگان ملکی خانم نسرنین زارعی فر فرزند محمدرضا ساعت ۱۰ صبح روز ۱۴۰۴/۱۱/۰۴ مورخ در محل وقوع ملک واقع اسنان گلستان، شهرستان گرگان، جاده هاشم آباد، خط گاز، فرعی اول بازدید بعمل خواهد آمد. از این رو چنانچه مجاورتی نسبت به حدود یا حقوق اترتفاقی حقی برای خود قائل است میتواند فقط تا سی روز از تاریخ تنظیم صورتمجلس تحدید حدود اعتراض خود را کتبا با ذکر شماره پلاک به اداره ثبت شهرستان گرگان تسلیم نموده و علاوه بر آن طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی دادخواست به مرجع ذیصلاح قضایی تقدیم نماید در غیر اینصورت متقاضی ثبت یا نماینده قانونی وی می تواند بدادگاه مربوطه مراجعه و گواهی عدم تقدیم دادخواست را دریافت و به اداره ثبت تسلیم نماید بدیهی است در صورت عدم وصول اعتراض اداره ثبت وفق مقررات مبادرت به صدور سند مالکیت خواهد نمود.

تاریخ انتشار: دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱

جواد پورمند- رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه یک گرگان از طرف غلامرضا قاسمی- شناسه آگهی ۲۰۷۳۶۲۹

## آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۱۳

## آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۰۳۲۱۰۰۰۰۵۳۰۵ هیات ۱۴۰۴٫۰۹٫۱۵تاریخ ۱۴۰۴٫۰۸٫۱۸ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه۱۴۰۴۰۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۵۴۹ مترمربع شناسنامه ۴۷۵ و کدملی ۲۱۲۱۰۳۶۱۹۰۶ صادره گرگان در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۸۵۵۱٫۷۲ مترمربع مفروز و مجزی شده جزئی از پلاک ثبتی شماره ۴۴ فرعی از ۴ اصلی واقع در آق قلا- اراضی قریه باهنی، بخش شریف حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا از سهمی حوا کمیشی تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اطلاع طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول:دوشنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
تاریخ انتشار نوبت دوم:سه شنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
مهناز جهانفر-رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا-م الف ۱۰۸۶

## آگهی اختصاصی موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۱۳

## آیین نامه اجرایی تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۴۰۳۲۱۰۰۰۰۶۰۴۰ مترمربع ۱۴۰۴٫۰۹٫۱۷تاریخ ۱۴۰۴٫۰۹٫۱۷ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی شهرستان آق قلا پرونده کلاسه۱۴۰۴۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۰۴۴۳ مترمربع شناسنامه ۴۷۵ و کدملی ۱۴۰۴۱۴۴۱۲۴۸۰۰۰۰۴۴۳ صادره گرگان در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۸۵۵۱٫۷۲ مترمربع مفروز و مجزی شده جزئی از پلاکهای ثبتی شماره ۴۴ فرعی از ۴ اصلی بمساحت ۷۸۸۲٫۵۳ متر مربع) و (۵۲ فرعی از ۱۵- اصلی به مساحت ۵۵۶۶۹٫۱۹ متر مربع) واقع در آق قلا- اراضی قریه تره قبه- بخش ۱۳ حوزه ثبتی ملک شهرستان آق قلا از سهمی علی حیدری و شاه محمد جرجانی تایید گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دونوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول:دوشنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
تاریخ انتشارنوبت دوم:شنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱
مهناز جهانفر-رئیس اداره ثبت اسناد و املاک آق قلا-م الف ۱۰۹۵

## آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه

## قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

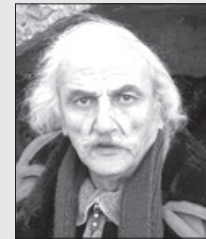
برابر رأی شماره ۱۴۰۴ /۰۱/۳۳۱ هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کلاسه تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای/خانم عبدالغفور قلی زاده فرزند عبدالحمید به شناسنامه شماره ۱۱۸۴۹ صادره از در شش‌دانگ یک قطعه زمین با بنای احدائی مسکونی به مساحت ۱۳۲٫۷۱ مترمربع مفروز و مجزا شده از باقیمانده پلاک ۳۳ فرعی از ۲۱۲ - اصلی واقع در قریه فومجز بخش ۳ شهرستان کلاسه انتقال ملک مع‌الواسطه از مالک رسمی یعقوب قلیچ زاده محرز گردیده است ، لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انتقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول:دوشنبه۱۴۰۴٫۱۰٫۰۱

تاریخ انتشار نوبت دوم:چهارشنبه ۱۴۰۴٫۱۰٫۱۷

بهمن سارلی-رئیس ثبت اسناد و املاک کلاسه- م الف ۱۲۲۷۶



## یادی از یک کتاب قدیمی



کازم طلیعی

«نیمه‌راه بهشت» نوشته‌ی سعید نفیسی اولین بار در سال ۱۳۳۲ یعنی ۷۲ سال پیش منتشر شده است. سعید نفیسی اگرچه در کارنامه‌ی فعالیت‌های ادبی‌اش چند اثر داستانی هم مثل «فرنگیس» (۱۳۱۰)، «ستارگان سیاه» (۱۳۱۷)، «ماه نخبش» (۱۳۲۸) و همین کتاب آخر را به ثبت رسانده است، اما داستان‌نویس نیست و عمده‌ی کارهای ادبی‌اش در زمینه‌ی تصحیح متون قدیمی، فرهنگ لغت، تاریخ، ترجمه و حتا روزنامه‌نگاری است و انصافاً نویسنده‌ی پرکاری هم بوده است و در دوران عمر ۷۱ ساله‌اش بیش از ۱۱۴ اثر از او به یادگار مانده است. کتاب «نیمه‌راه بهشت» اگرچه قالب داستانی دارد، اما یک داستان به شکل حرفه‌ای‌اش نیست با توصیف‌ها و صحنه‌پردازی‌ها و با پیچ و خم‌های حوادث گوناگون و شخصیت‌پردازی و اوج و فرود یک داستان فکر شده و تمام‌کار. این کتاب در واقع بازتابی یا افشای مفاسد سیاسی و اجتماعی و اقتصادی کارگزاران حکومتی در حدود ۱۵ سال اول سلطنت پسر از شهریور ۲۰ است و داستان پشت‌هم‌اندازی‌ها و کارچاق‌کنی‌ها و توطئه‌ها و

نان‌به‌هم قرض دادن‌های کسانی است که در متن و گوشه و کنار حاکمیت، در همه‌جا لانه کرده‌اند و مناصب نان و آبدار را بین خودشان تقسیم می‌کنند و نیز تصویری روشن از خانواده‌ی این جماعت و مهمانی‌های زنانه که با لباس و زینت‌آلات و انواع آرایش خود را به رخ دیگران نشانند و همان پشت‌هم‌اندازی‌ها و ریاکاری‌های مردان‌شان و این همه را در قالب داستانی کم‌کشش بیان می‌کند که پرسوناژهایش همه همان کارگزاران حکومتی هستند از وزیر و وکیل مجلس و نظامی و... و... نکته‌ی جالبی که در این کتاب سعید نفیسی به چشم می‌خورد برگردان اسامی واقعی این کارگزاران و جای‌گزین کردن نامی خاص و البته طنزآمیز به جای آن که اغلب مفهومی متضاد با نام واقعی آنان دارد. مثلاً از صدیقی وزیرکشور دوران مصلح با نام یارداغقلی کلابی نام می‌برد و از ابتهاج رئیس بانک ملی آن دوره به نام اختلاج یاد می‌کند. دکتر لطف‌علی صورترگر استاد دانش‌گاه را مهدلی مهرعلی عورتگر نام می‌نهد و مهدلی بازگان را مهدلی بانتگان می‌نامد و ملک‌مانی را به‌الک‌بنی تبدیل می‌کند

و از خلیل ملکی با نام خسیل الکی یاد می‌کند و احمد کسروی را احمد کجروی خطاب می‌کند و از همه‌بامزه‌تر جهان‌شاه صالح پزشک معروف را روانکاه فاسد می‌نامد... این شکل از برگردان‌ها ما را بعداً مجله‌ی فکاهی توفیق ادامه داد طوری که مثلاً وزارت کشاورزی را وزارت گشادورزی می‌نوشت و بعد از مجله‌ی توفیق آل‌احمد هم در برخی از نوشته‌های جدی‌اش چنین رویه‌ای را دنبال کرد. مثلاً احسان یارشاطر را در نوشته‌هایش احسان بار قاطر می‌نامید. اگر کار مجله‌ی توفیق را به دلیل زمینه‌ی طنز و فکاهی مطالبش بتوان به‌نوعی توجیه کرد و کار سعید نفیسی را هم به دلیل داستانی بودن قالب کتابش و شاید برای فرار از تعقیب به‌نوعی با مسامحه نگاه کنیم، اما کار آل‌احمد که در مقالات جدی‌اش از چنین نام‌گذاری بی‌وجهی استفاده کرده است، به‌هیچ‌عنوان نمی‌توان پذیرفت. چه دلیلی دارد که ما در نوشته‌های جدی نام دیگران را به تمسخر بگیریم و از این طریق خواسته و ناخواسته به دیگران بی‌هیچ دلیل و منطقی توهین کنیم. ۱۴۰۴/۹/۹

## معجزه دیپلماسی دولت چهاردهم؛

# احیای جاده ابریشم از گلستان به آسیای میانه



تاکید بر همگرایی و اشتراکات کشورهای پهنه تمدنی ایران فرهنگی و موضوعات اقتصادی، از جمله رویکردهای دولت چهاردهم در سیاست همسایگی و دیپلماسی اقتصادی است که استان گلستان با استفاده صحیح از این ظرفیت در پرتو زیرساخت‌هایی از جمله منطقه آزاد اینچه‌برون، تولید گسترده محصولات کشاورزی در کنار تفویض اختیار دولت برای گسترش همکاری با کشورهای همسایه به دنبال نقش‌آفرینی موثرتر در منطقه است. به گزارش ایرنا، تبادل متعدد هیات‌های تجاری گلستان با ترکمنستان با برگزاری نمایشگاه اقتصادی در گرگان و سپس در استان بالکان‌آباد و داشتن افق‌های وسیع‌تر برای گسترش این مراودات در ازبکستان، گویا تلاشی برای بازسازی راه تاریخی ابریشم از سوی گلستان با رویکرد صادرات محوری و تسخیر بازارهای منطقه است. جاده ابریشم یا راه ابریشم که تا سده پانزدهم میلادی به مدت ۱۷۰۰ سال، بزرگ‌ترین شبکه بازرگانی دنیا بود، شبکه راه‌های به‌هم‌پیوسته با هدف گسترش روابط بازرگانی بود که شرق، غرب و جنوب آسیا را به شمال آفریقا و شرق اروپا پیوند می‌داد. جاده ابریشم از چین آغاز می‌شد و پس از عبور از آسیای میانه، ایران، عراق و ترکیه به دریای مدیترانه متصل و در پایان به روم ختم می‌گردید. تمرکز گلستان برای دستیابی به بازار کشورهای آسیای میانه که ابتدا از ترکمنستان آغاز شده و در ادامه به دنبال ازبکستان است، تلاشی هدفمند برای افزایش تبادلات تجاری و به‌خصوص صادرات است تا از این طریق، رویای تبدیل گلستان به شاهراه ریلی حمل کالا و توسعه تجارت در گستره‌ای از شرق دور تا همسایه‌های غربی و شمالی با استفاده از ظرفیت مرز اینچه‌برون و برقراری ارتباط تجاری و اقتصادی با کشورهای آسیای میانه محقق شود. آسیای میانه به عنوان بخش پهناوری از قاره آسیا، هیچ مرزی با آب‌های آزاد جهان ندارد و برقراری مسیری امن و کوتاه برای برقراری ارتباط این کشورها با آب‌های آزاد از طریق اینچه‌برون می‌تواند عقب‌ماندگی‌های گلستان را برطرف کرده و رشد اقتصادی را به دنبال داشته باشد. دولت چهاردهم با درک اهمیت استراتژیک همسایگان شمالی، قدم در مسیر توسعه روابط سیاسی و اقتصادی با کشورهای آسیای میانه نهاده که این اقدام هوشمندانه دستگاه دیپلماسی برای ایجاد تنوع در سیاست خارجی، آورده‌های بسیاری نصیب کشور خواهد کرد. استاندار گلستان با اشاره به سیاست‌های دولت چهاردهم و تأکید رئیس‌جمهور بر گسترش روابط با کشورهای همسایه، جایگاه استراتژیک گلستان را به‌عنوان استانی مرزی با بیش از ۴۵۰ کیلومتر مرز مشترک آبی و خشکی با ترکمنستان، فرصتی طلایی برای توسعه تجارت و امنیت منطقه‌ای دانست. علی‌اصغر طهماسبی، ظرفیت‌های بی‌ظنیر استان گلستان برای تقویت روابط اقتصادی، فرهنگی و امنیتی با این کشور همسایه را مورد تأکید قرار داد و گفت: پیوندهای عمیق فرهنگی و دینی بین مردم گلستان و ترکمنستان، بستری محکم برای گسترش همکاری‌هاست. معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار گلستان هم گفت: این استان طی یک سال گذشته

به‌دلیل موقعیت ژئواکونومیک، دروازه اتصال گلستان به آسیای میانه و چین باشد. معاون اقتصادی استاندار گلستان گفت: با هم‌افزایی دستگاه‌ها و بخش خصوصی، گلستان می‌تواند به یکی از کانون‌های اصلی صادرات غیرنفتی کشور تبدیل شود. در حاشیه حضور سفرای کشورهای میهمان در جشنواره اقوام، سفیر جمهوری قزاقستان با حضور در منطقه آزاد اینچه‌برون، با حسن ملک‌حسینی مدیرعامل این منطقه دیدار و گفت‌وگو کرد که در این نشست، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری و بازرگانی منطقه معرفی و بررسی شد. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد اینچه‌برون، در این دیدار با تشریح ظرفیت‌های متنوع اقتصادی، تجاری و سرمایه‌گذاری، مزیت‌های لجستیکی، صنعتی و تجاری منطقه را معرفی و بر برنامه‌های پیشرفت و ارتقای منطقه برای تقویت جایگاه اینچه‌برون به‌عنوان نقطه اتصال ایران به بازارهای آسیای میانه و فرامنطقه‌ای تأکید کرد. ملک‌حسینی به ارائه جزئیات تکمیلی و فرصت‌های مشخص سرمایه‌گذاری پرداخت و آمادگی منطقه برای جذب سرمایه‌گذاری مشترک و توسعه همکاری‌های بازرگانی با کشورهای آسیای میانه را تشریح کرد. سفیر قزاقستان هم در این جلسه با استقبال از ظرفیت‌های ارائه‌شده، بر اهمیت توسعه همکاری‌های اقتصادی و بازرگانی میان دو طرف و استفاده از موقعیت منطقه آزاد اینچه‌برون به‌عنوان دروازه ارتباطی با آسیای میانه تأکید کرد. نماینده مردم گرگان و آق‌قلا در مجلس شورای اسلامی هم با اشاره به موقعیت ویژه جغرافیایی منطقه آزاد اینچه‌برون گفت: این منطقه به‌عنوان یک کریدور تجاری مهم میان کشورهای آسیای میانه، چین، هند، روسیه، ترکمنستان و قزاقستان، ظرفیت بالایی دارد. رمضانعلی سنگدونی ادامه داد:

این کشورها در حوزه اقتصادی قوی هستند و پیوند با این آنها می‌تواند مزایای زیادی برای اقتصاد گلستان به همراه داشته باشد. وی بیان کرد: مسیرهای تجاری از جمله چین-قزاقستان-ترکمنستان و دسترسی به آب‌های آزاد، هزینه‌های حمل‌ونقل را به‌طور چشمگیری کاهش می‌دهد که این موضوع می‌تواند به تسهیل تجارت و بهبود شرایط اقتصادی کمک کند. مدیرکل صنعت، معدن و تجارت گلستان در جلسه کارگروه توسعه صادرات غیرنفتی استان گفت: از ابتدای امسال تاکنون ۲۷ کشور از قاره‌های آسیا، اروپا، آفریقا، آمریکا و اقیانوسیه اهداف صادراتی گلستان بودند که ترکمنستان، قزاقستان، ازبکستان و عراق از قاره آسیا، مهم‌ترین اهداف صادراتی این استان هستند. دروشعلی حسن‌زاده افزود: در این بازه زمانی، حدود ۵۹۹ هزار تن کالا به ارزش ۳۲۹.۴ میلیون دلار از گمرکات استان صادرات انجام شد که از لحاظ وزنی ۳۲ درصد و از لحاظ ارزشی ۱۴ درصد رشد دارد. وی ادامه داد: پسته، لوله آهنی، کاهپاند پلی اتیلن، پلی استایرن، پنیر، خوراک آبزیان، ید و میله گرد اقلام عمده کالای صادراتی استان گلستان در سال جاری بوده است. مدیرکل صنعت، معدن و تجارت گلستان در خصوص واردات کالا به استان، گفت: در این مدت، ۳۵ هزار و ۲۰۰ تن کالا به ارزش ۶۷۳ میلیون دلار از محل گمرکات استان، واردات به کشور انجام شده است و کالاهای وارداتی به گمرکات استان گلستان شامل روغن خام سویا، پارچه، مولدها، روغن پایه معدنی، جو، کک نفتی، کود، گلخانه، توتون، اجزا و قطعات لاهپ، دیزل ژنراتور و نخ پنبه است. منطقه آزاد اینچه‌برون، به‌عنوان یکی از استراتژیک‌ترین نقاط جغرافیایی ایران، در حال تبدیل شدن به کانون تحولات تجاری و ترانزیتی کشور است. این منطقه که در کریدور «راه جدید ابریشم» قرار دارد، نه‌تنها اقتصاد استان گلستان را دگرگون می‌کند، بلکه با اتصال ایران به بازارهای جهانی، نقشی کلیدی در پیشرفت اقتصادی کشور ایفا خواهد کرد. موقعیت جغرافیایی منطقه آزاد اینچه‌برون به‌عنوان بخشی از کریدور راه جدید ابریشم، این منطقه را به‌طور مستقیم به آسیای شرقی و اروپا متصل می‌کند. ابتکار «کمر بند و جاده» که ایران در قلب آن قرار دارد، طرحی در حال اجرا از یک دهه قبل توسط چین و بزرگترین برنامه زیرساختی در تاریخ جهان شناخته می‌شود که چهار قاره را پیوند می‌دهد. این کریدور بین‌المللی، از نظر اقتصادی و سیاسی نقشی کلیدی در تحولات جهانی ایفا می‌کند و از سویی دیگر دسترسی آسان به این مسیرها که برخی از بزرگترین اقتصادهای جهان را به یکدیگر متصل می‌کند، می‌تواند اینچه‌برون را به یکی از دروازه‌های اصلی تجاری و ترانزیتی ایران تبدیل سازد. یکی از ویژگی‌های اصلی برجسته منطقه آزاد اینچه‌برون امکانات و ظرفیت‌های گسترده آن از جمله استقرار گمرک، بازرچه مرزی، شهرک صنعتی هزار هکتاری و مجتمع پتروشیمی است که وجود این زیرساخت‌های حیاتی، به‌ویژه با توجه به نزدیکی به خط انتقال گاز ترکمنستان به ایران، بستر مناسبی برای سرمایه‌گذاری در صنایع انرژی و پتروشیمی فراهم می‌آورد.